

COMPTES SSR ET COMPTES DU GROUPE 1995

TABLE DES MATIÈRES

Comptes SSR 1995		Flux des fonds	30
Introduction	4	Proposition du Comité du Conseil central touchant l'affectation du résultat	32
Comptes 1995 vue d'ensemble	5	Proposition	35
Comptes de profits et pertes		Bilan 1995	36
Charges d'exploitation	6	Compte financier 1995	37
Développement des charges	7	Annexe aux comptes annuels de la SSR	38
Frais de personnel	8	Rapport de l'organe de contrôle	39
Programme et autres charges	9		
Produits d'exploitation	10	Comptes du groupe 1995	41
Évolution des recettes	11	Bilan consolidé 1995	42
Redevances de réception	12	Compte de profits et pertes consolidé 1995	43
Évolution des redevances	13	Flux des fonds consolidé 1995	44
Publicité	14	Principes concernant la reddition des comptes	45
Chiffre d'affaires par région linguistique	15	Commentaire des comptes du groupe	47
Sponsoring	16	Proposition	54
Contributions	17	Rapport de l'organe de contrôle SSR	55
Autres produits	18		
Résultat extraordinaire	19		
Charges et produits par secteur d'activité			
Charges et produits par média	20		
Développement des charges d'exploitation	21		
Volume de diffusion par média	22		
Dépenses par secteur d'activité	23		
Bilan			
Développement du bilan	24		
Immobilisations	26		
Évolution des investissements	28		
Placements financiers	29		

INTRODUCTION

Le compte d'exploitation 1995 de la SSR enregistre des charges à peine plus élevées qu'en 1994 (+ 1,2%). Les produits ont par contre augmenté de 2% pour s'établir à 1162 millions de francs, avec des redevances de réception restées pratiquement inchangées. Compte tenu des charges et des produits extraordinaires, les comptes font apparaître un résultat annuel de 49 millions de francs (contre 29 millions en 1994). Ce résultat positif permet de poursuivre la consolidation financière de l'entreprise.

Les charges d'exploitation sont constituées pour 55% (1994: 56%) de frais de personnel. Ces derniers se montent au total à 593 millions de francs et sont en légère diminution par rapport à l'exercice 1994. A l'origine de cette baisse: les prestations sociales. L'absence d'indexation en 1995 a en effet entraîné une diminution des contributions versées sur les augmentations de gains assurés auprès de la Caisse fédérale de pensions. Sans prise en compte des prestations sociales, les frais de personnel augmentent de 6 millions de francs (1,2%). Sur le total de ces frais, 24,3 millions sont imputables à l'augmentation des provisions et passifs transitoires pour les soldes dus en vacances, jours fériés, jours de repos et heures supplémentaires. Cette augmentation s'explique pour l'essentiel par un changement du système de décompte salarial faisant que les heures supplémentaires non compensées sont dorénavant payées l'année consécutive. La nouvelle CCT a entraîné un glissement important des honoraires vers les salaires. Si la part des honoraires au total de

la masse salariale (honoraires + salaires) équivalait encore à 19% en 1994, elle ne fait plus que 6,3% en 1995.

Les frais de programme et de production correspondent à 30,2% du total des charges (1994: 28,6%); l'augmentation qu'ils enregistrent (6,9%) en raison de la reprise par la SSR des frais de liaison payés jusqu'alors par les PTT et de la hausse des droits d'auteurs et des droits sportifs, explique pratiquement à elle seule la hausse globale des charges.

La baisse enregistrée à la rubrique des amortissements est liée à la courbe des investissements. Les frais financiers et les autres charges demeurent stables.

Les produits d'exploitation se composent, comme en 1994, pour 69,5% de redevances de réception, pour 24,5% (24,0%) de recettes de la publicité et du sponsoring et pour 6% (6,5%) d'autres recettes (programme notamment). La hausse des recettes de la publicité et du sponsoring (+ 10 millions ou 4%) n'est plus aussi forte qu'en 1994 (47 millions ou 21%). Les recettes publicitaires brutes sont également en augmentation de 4%, passant de 306 à 317 millions. Quant au produit des redevances, il n'enregistre comme en 1994 qu'une faible hausse (16 millions de francs), le produit de la redevance radio étant en stagnation (+ 8 millions de francs en 1994).

Le résultat d'exploitation se monte à 83 millions de francs. Les charges et produits extraordinaires font apparaître un excédent de charges de 34 millions. C'est notamment la première fois que

la SSR porte à l'actif du bilan les émissions achetées mais non encore diffusées, ce qui entraîne un produit extraordinaire de 43 millions de francs, compensé par un amortissement extraordinaire du même ordre de grandeur, auquel il a fallu procéder parce que la SSR commence désormais à amortir ses investissements l'année même de l'acquisition et plus seulement l'année suivante. Les charges nettes sont dues pour l'essentiel à une nouvelle tranche de réserve de 40 millions de francs destinée à couvrir progressivement le découvert SSR auprès de la Caisse fédérale de pensions (CFP), qui se monte à 164 millions de francs. S'ajoutent plusieurs réajustements de valeurs de moindre importance en provenance d'autres périodes comptables.

Le résultat annuel de 49 millions de francs est dû pour 11,7 millions (1994: 24,4 millions) aux unités d'entreprise régionales, qui pourront constituer des réserves équivalentes pour absorber les dépenses du futur.

Le compte du groupe SSR, établi selon les normes IAS, fait apparaître un résultat équilibré de 0,7 million de francs (contre 31 millions en 1994). Cela s'explique pour l'essentiel par le fait que les pré-productions sont déjà activées selon IAS et que l'activation réalisée en 1995 au niveau de l'entreprise SSR n'influence pas le résultat à l'échelon du groupe.

COMPTES 1995 VUE D'ENSEMBLE

	1994	1995	Différence <i>absolue</i>	Différence <i>en %</i>
Résultat de l'exercice SSR	29 047 188. -	49 223 552. -	20 176 364. -	69,46
Cash-flow lié aux activités opérationnelles	103 424 507. -	141 876 245. -	38 451 738. -	37,18
Charges d'exploitation	1 065 684 599. -	1 078 893 849. -	13 209 250. -	1,24
Personnel	596 711 441. -	593 446 211. -	- 3 265 230. -	- 0,55
Programme/production	304 480 721. -	325 414 486. -	20 933 765. -	6,88
Amortissements	48 677 954. -	43 637 178. -	- 5 040 776. -	- 10,36
Charges financières	6 164 227. -	5 933 813. -	- 230 414. -	- 3,74
Autres charges	109 650 256. -	110 462 161. -	811 905. -	0,74
Produits d'exploitation	1 139 956 198. -	1 162 229 541. -	22 273 343. -	1,95
Redevances de réception	792 020 769. -	808 042 737. -	16 021 968. -	2,02
Recettes publicité et sponsoring	273 359 081. -	284 215 555. -	10 856 474. -	3,97
Contributions et autres produits	74 576 348. -	69 971 249. -	- 4 605 099. -	- 6,18
Investissements	46 764 424. -	40 517 091. -	- 6 247 333. -	- 13,36
Redevances de réception	397,20	401,18	3,98	1,00
Radio <i>en francs par année</i>	153,60	157,65	4,05	2,64
Télévision <i>en francs par année</i>	243,60	243,53	- 0,07	- 0,03
Effectif des collaborateurs	4 710	4 907	197	4,18
Postes fixes en moyenne annuelle	3 722	4 452	730	19,61
Postes honoraires en moyenne annuelle	988	455	- 533	- 53,95
Radio				
Volume de diffusion et coût				
Volume de diffusion <i>en heures</i> des quatre régions linguistiques	82 880 (100%)	83 468 (100%)	588	0,71
Productions maison <i>en heures</i>	24 035 (29%)	25 324 (30%)	1 289	5,36
Productions de tiers <i>en heures</i>	53 043 (64%)	52 091 (63%)	- 952	- 1,79
Reprises <i>en heures</i>	5 802 (7%)	6 053 (7%)	251	4,33
Coût moyen de la minute en francs (sans RSI)	58. -	58. -	0	0
Heures de diffusion de Radio suisse internationale	32 649	35 411	2 762	8,50
Télévision				
Volume de diffusion et coût				
Volume de diffusion <i>en heures</i> des quatre régions linguistiques	31 136 (100%)	38 767 (100%)	7 631	24,51
Productions maison <i>en heures</i>	6 850 (22%)	6 552 (17%)	- 298	- 4,35
Productions de tiers <i>en heures</i>	17 747 (57%)	23 643 (61%)	5 896	33,22
Reprises <i>en heures</i>	6 539 (21%)	8 572 (22%)	2 033	31,09
Coût moyen de la minute <i>en francs</i>	401. -	326. -	- 75. -	- 18,70

CHARGES D'EXPLOITATION

1995 Total: Fr. 1 078 893 849.-

1994 Total: Fr. 1 065 684 599.-

**Différences par rapport à 1994**

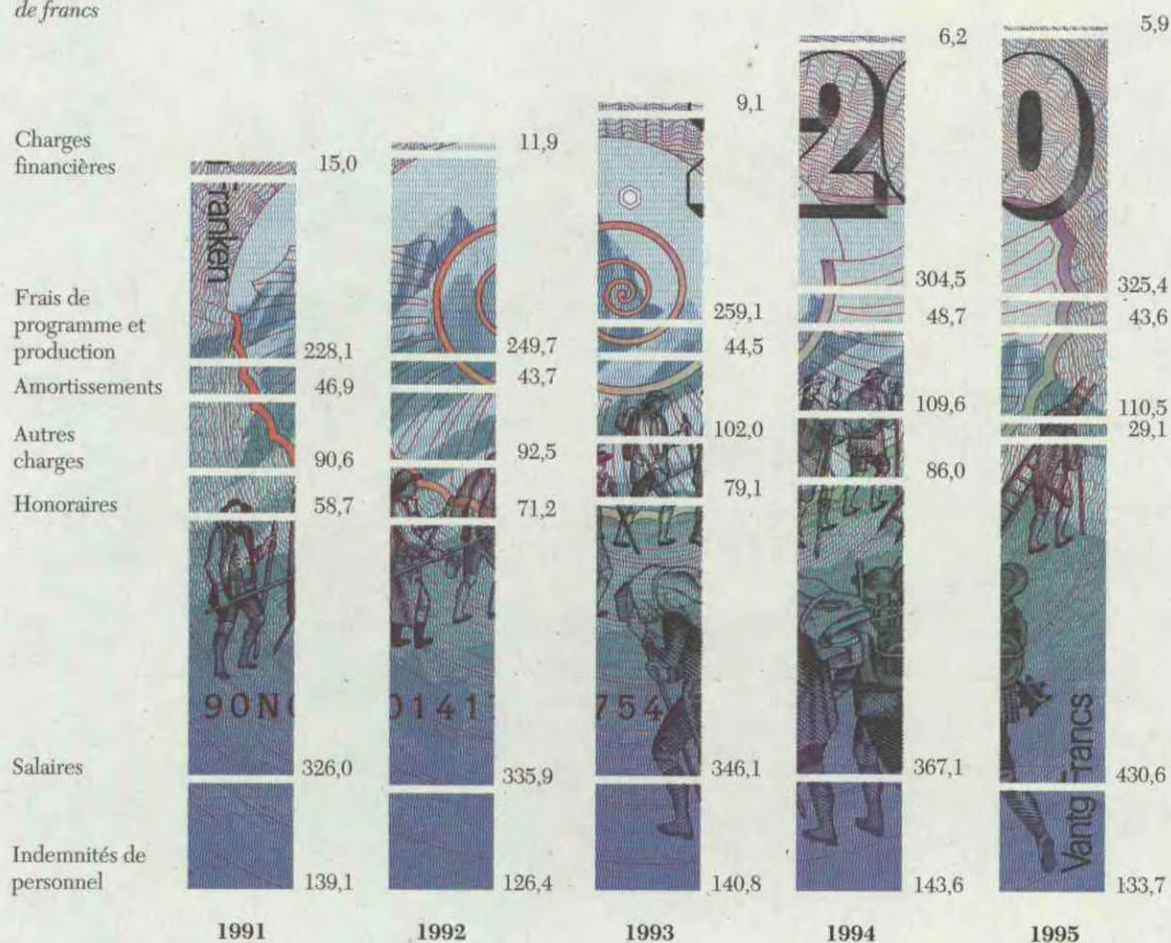
Frais de programme et de production	Fr. 20,9 Mio.	6,9%
Charges financières	Fr. -0,3 Mio.	-4,8%
Frais de personnel	Fr. -3,3 Mio.	-0,5%
Amortissements	Fr. -5,1 Mio.	-10,4%
Autres charges	Fr. 0,9 Mio.	-0,8%

Les charges d'exploitation ont augmenté de 13,0 millions de francs (1,2%) par rapport à 1994, ce qui représente une croissance nettement inférieure à celle de l'année précédente (8,7%). Ce sont les charges de programme et de production, suivies des autres charges, qui ont enregistré la plus forte hausse, tant en chiffres absolus qu'en pourcent.

La part des frais de personnel et des amortissements au total des charges diminue légèrement par rapport à 1994 (-1,0% resp. -0,6%). Celle des frais de programme et de production augmente par contre légèrement (+1,6%). Pour le reste, les changements sont dans l'ensemble minimes en termes absolus.

DÉVELOPPEMENT DES CHARGES

Total

en millions
de francs

Les charges salariales se réfèrent aux rapports de travail de durée illimitée (CCT), les honoraires aux rapports de travail de durée limitée.

Sur les cinq dernières années, la hausse moyenne des frais de programme et de production (9,3% par année) a été plus forte

que celle des charges salariales (salaires et honoraires: 4,6% par année). (Le calcul se base sur la formule $(1+r)^n$ = croissance annuelle en pourcent, n= nombre d'années.)

Le développement des charges fait l'objet de commentaires plus détaillés ci-après.

FRAIS DE PERSONNEL

1995 Total: Fr. 593 446 211.-

1994 Total: Fr. 596 711 441.-

Prestations sociales

1995 Fr. 77,3 Mio. 13,0%

1994 Fr. 86,8 Mio. 14,5%

Honoraires

1995 Fr. 29,1 Mio. 4,9%

1994 Fr. 86,0 Mio. 14,4%

Indemnités et
autres frais de personnel

1995 Fr. 20,4 Mio. 3,4%

1994 Fr. 19,8 Mio. 3,3%

Allocations

1995 Fr. 35,9 Mio. 6,1%

1994 Fr. 37,1 Mio. 6,2%

Salaires

1995 Fr. 430,6 Mio. 72,6%

1994 Fr. 367,1 Mio. 61,5%

**Différences par rapport à 1994**

Salaires	Fr. 63,6 Mio.	17,3%
Prestations sociales (salaires)	Fr. -9,4 Mio.	-10,8%
Honoraires (y compris prestations sociales)	Fr. -56,9 Mio.	-66,1%
Indemnités et autres frais de personnel	Fr. 0,6 Mio.	3,0%
Allocations	Fr. -1,1 Mio.	-3,1%
Pôstes fixes	730	-19,6%
Capacités honoraires	-533	-54,0%
Occupation en moyenne annuelle	197	4,2%

Les charges de personnel représentent environ 55% (56%) des charges d'exploitation. Aucune compensation du renchérissement n'a été accordée sur les salaires en 1995; l'introduction de la nouvelle CCT a toutefois entraîné un glissement des capacités honoraires vers les capacités salaires, ce qui explique l'augmentation à la rubrique des salaires doublée de la diminution à celle des honoraires. Les frais totaux de personnel enregistrent, en relation avec le remplacement de la 4e chaîne TV SPlus, une baisse en partie compensée par une hausse de personnel dans d'autres secteurs.

PROGRAMME ET AUTRES CHARGES

1995 Total: Fr. 485 447 638.-

1994 Total: Fr. 468 973 158.-

Frais de programme et production

1995 Fr. 325,4 Mio. 67,0%
 1994 Fr. 304,5 Mio. 64,9%

Charges financières

1995 Fr. 5,9 Mio. 1,2%
 1994 Fr. 6,2 Mio. 1,3%

Amortissements

1995 Fr. 43,6 Mio. 9,0%
 1994 Fr. 48,7 Mio. 10,4%

Autres charges

1995 Fr. 110,5 Mio. 22,8%
 1994 Fr. 109,6 Mio. 23,4%



Différences par rapport à 1994

Frais de programme et production	Fr. 20,9 Mio.	6,9%
Charges financières	Fr. -0,3 Mio.	-4,8%
Amortissements	Fr. -5,1 Mio.	-10,4%
Autres charges	Fr. 0,9 Mio.	0,8%

Les frais de programme et de production, qui atteignent 325,4 millions de francs (304,5 millions), représentent environ 30,2% (28,6%) des charges d'exploitation. Leur augmentation est notamment due à un surcroît de dépenses pour les liaisons (10,1 millions): en 1995, la SSR a en effet payé pour la première fois l'intégralité de ces frais, contrairement à 1994, où ils étaient encore en partie pris en charge par les PTT. La hausse s'explique par ailleurs par des droits d'auteurs plus chers et des dépenses en hausse dans le domaine des retransmissions sportives.

La baisse des amortissements de 10,4 % est due pour l'essentiel à la diminution au chapitre des investissements.

PRODUITS D'EXPLOITATION

1995 Total: Fr. 1 162 229 541.-

1994 Total: Fr. 1 139 956 198.-

Contributions

1995 Fr. 17,0 Mio. 1,5%

1994 Fr. 17,4 Mio. 1,5%

Redevances de réception

1995 Fr. 808,0 Mio. 69,5%

1994 Fr. 792,0 Mio. 69,5%

Publicité

1995 Fr. 262,0 Mio. 22,5%

1994 Fr. 251,5 Mio. 22,1%

Sponsoring

1995 Fr. 22,2 Mio. 1,9%

1994 Fr. 21,8 Mio. 1,9%

Recettes de programme
et autres produits

1995 Fr. 53,0 Mio. 4,6%

1994 Fr. 57,2 Mio. 5,0%



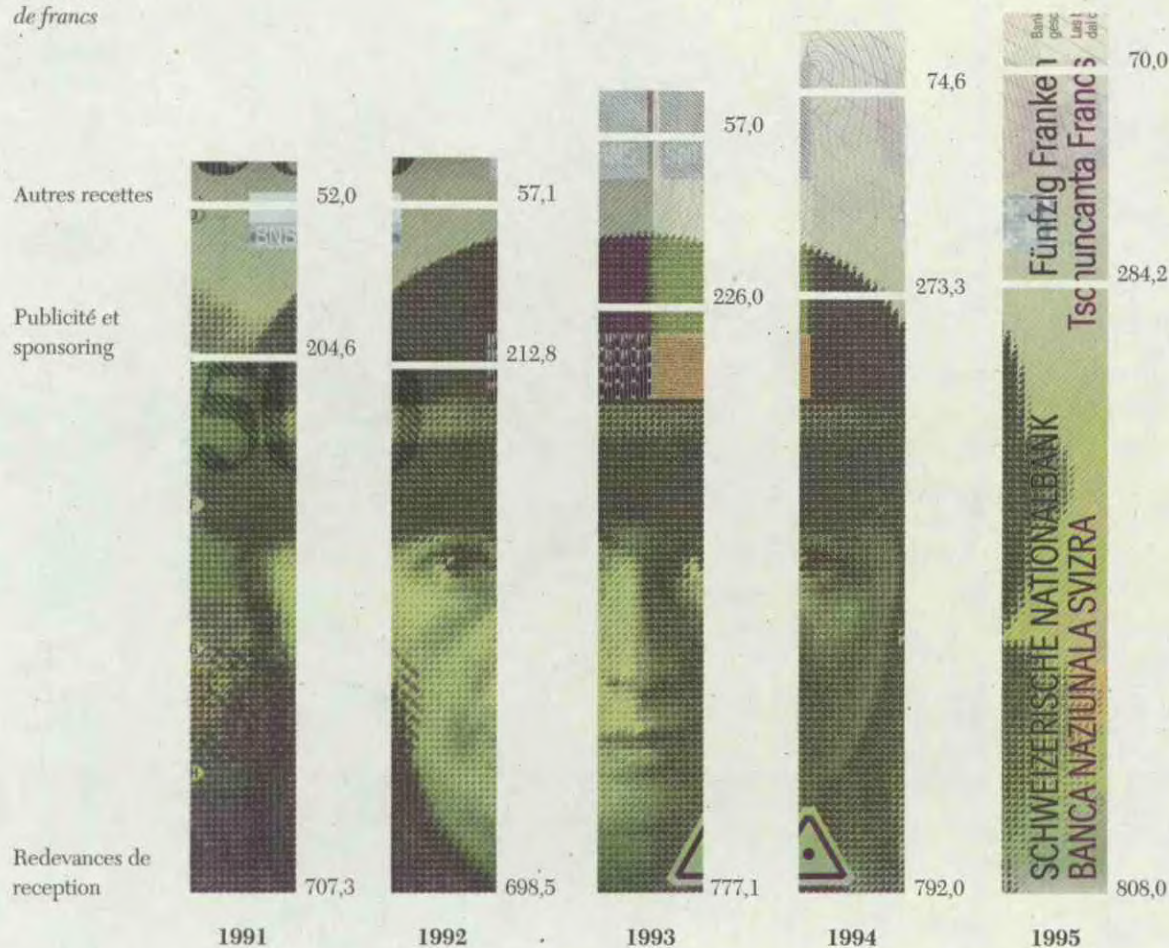
Différences par rapport à 1994

Redevances de réception	Fr.	16,0 Mio.	2,0%
Publicité	Fr.	10,5 Mio.	4,2%
Sponsoring	Fr.	0,4 Mio.	1,8%
Contributions (Confédération et PTT)	Fr.	- 0,5 Mio.	- 2,6%
Recettes de programme	Fr.	- 4,5 Mio.	- 13,1%
Autres recettes	Fr.	0,4 Mio.	1,6%

Le produit des redevances de réception radio/TV, qui s'élève à 808 millions de francs (1994: 792 millions), représente quelque 69,5% (1991: 73,4 %) des recettes de la SSR.

ÉVOLUTION DES RECETTES

Total

en millions
de francs

Par rapport au produit de la redevance adaptée normalement tous les deux ans, la part des recettes publicitaires et du sponsoring aux recettes globales a légèrement augmenté (1991: 21,2%, 1995: 24,5%).

Pour plus de clarté, la publicité et le sponsoring sont regroupés dans le graphique; idem pour les contributions et les autres recettes, qui figurent sous la rubrique *autres recettes*. La répartition exacte est la suivante (en millions de francs et en pourcent):

	1991		1992		1993		1994		1995	
Autres recettes	52,0	5,4%	57,1	5,9%	57,0	5,4%	74,6	6,5%	70,0	6,1%
dont contributions	15,3		16,0		14,7		17,4		17,0	
Publicité	204,6	21,2%	206,0	21,3%	210,1	19,8%	251,5	22,1%	262,0	22,5%
Sponsoring	-		6,8	0,7%	15,9	1,5%	21,8	1,9%	22,2	1,9%
Redevances de réc.	707,3	73,4%	698,5	72,1%	777,1	73,3%	792,0	69,5%	808,0	69,5%

REDEVANCES DE RÉCEPTION

1995 Total: Fr. 808 042 737.-

1994 Total: Fr. 792 020 769.-

SSR

1995: Fr. 808,0 Mio. 75,0%

1994: Fr. 792,0 Mio. 74,8%

Ofcom

1995: Fr. 7,9 Mio. 0,7%

1994: Fr. 8,2 Mio. 0,8%

PTT

1995: Fr. 261,2 Mio. 24,3%

1994: Fr. 259,1 Mio. 24,4%



Redevances (sans TVA)	Radio	Télévision	Redevance globale
SSR	Fr. 109.88 69,70%	Fr. 191.06 78,45%	Fr. 300.94 75,01%
PTT	Fr. 45.29 28,73%	Fr. 52.00 21,35%	Fr. 97.29 24,25%
Ofcom	Fr. 2.47 1,57%	Fr. 0.47 0,19%	Fr. 2.94 0,73%

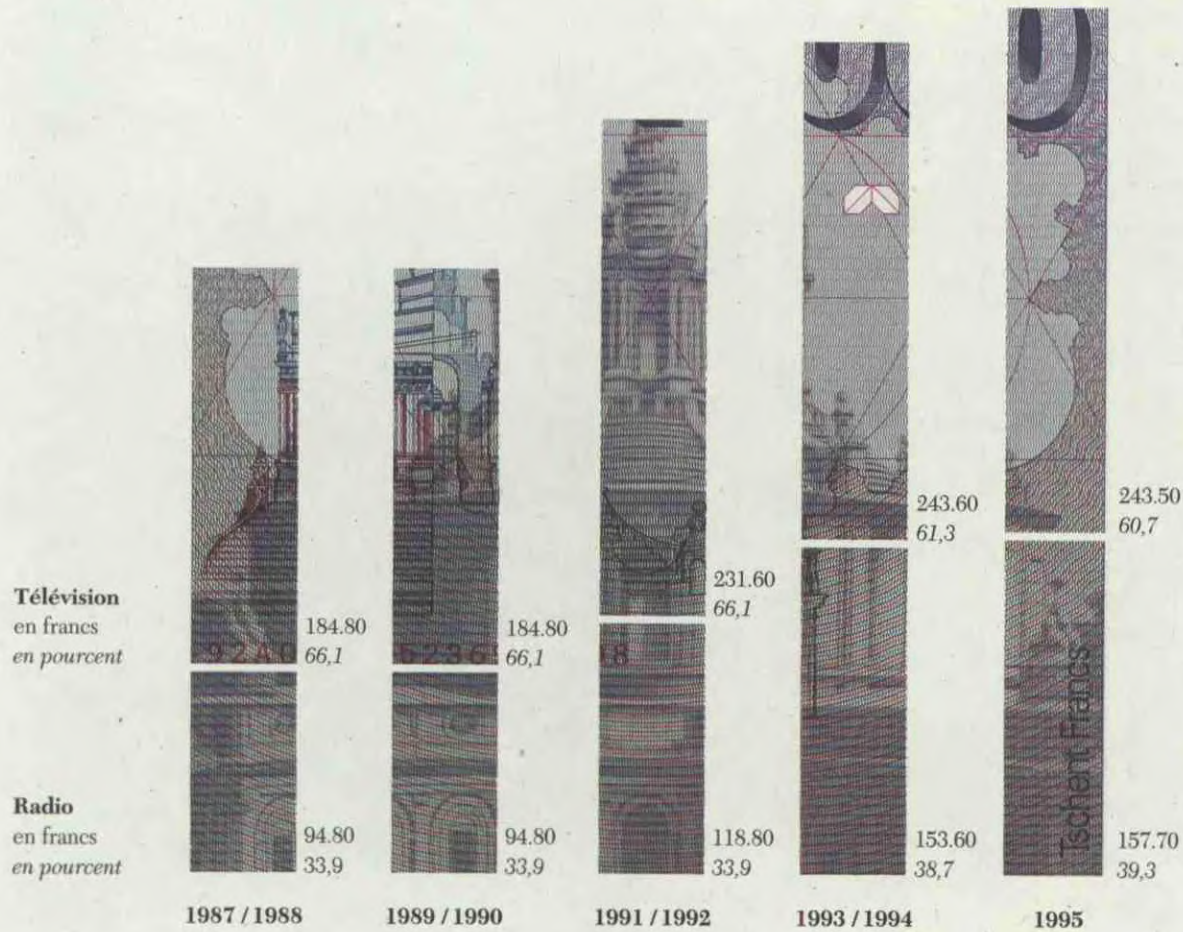
Le produit des redevances est réparti entre la SSR, les PTT (pour la distribution des programmes) et l'Office fédéral de la communication Ofcom (pour l'aide financière aux radios locales).

Au regard de 1994, les redevances de réception ont augmenté de 2,0% ou 16,0 millions de francs. En 1995, c'est uniquement la clé de répartition du produit de la redevance TV qui a été modifiée en faveur de la SSR (10 millions), à titre de dédommagement pour la reprise de frais de lignes supplémentaires payés auparavant par les PTT. Pour ce qui est de la redevance de réception radio, le montant revenant à la SSR reste inchangé. Le consommateur quant à lui a dû payer 2% de plus à partir du 1er janvier 1995 au titre de la TVA. A la TV, la hausse est imputable pour 6 millions à l'adaptation de la redevance et pour 9 millions à l'augmentation du nombre des concessionnaires. A la radio, le surcroît de recettes de 1 million montre que le nombre des concessionnaires est resté pratiquement inchangé.

ÉVOLUTION DES REDEVANCES

Total

en francs



L'adaptation 1991 étant intervenue après quatre années sans augmentation, sur fond de situation financière critique, elle a été plus importante que celle de 1993. La SSR en a tiré à l'époque un surcroît de recettes de 59,2 millions (30,3%) pour la radio et de 107,1 millions (31%) pour la télévision. L'augmentation au 1er février 1993 – y compris croissance du nombre des concessionnaires – a permis à la SSR d'encaisser en 1994 un surcroît de recettes de 8 millions de francs (2,7%)

pour la radio et de 6,8 millions (1,4%) pour la télévision. Comme en 1994, sur les 5,4 millions de concessionnaires enregistrés en 1995, 5,3 millions appartiennent à la catégorie I (ménages privés) et 0,1 million à la catégorie II (hôpitaux, hôtels, grandes surfaces etc.). Par rapport à 1994, le nombre des concessionnaires ne croît que faiblement (0,54% pour la radio et 1,27% pour la télévision), ce qui reflète la quasi saturation du marché (1994: 0,36% et 1,21%).

PUBLICITÉ

1995 Total: Fr. 262 032 828.-

1994 Total: Fr. 251 569 500.-

Les recettes publicitaires de la SSR représentent le produit net de Publisuisse. La filiale est parvenue en 1995 à consolider encore sa position sur le marché publicitaire suisse. Les recettes ont pu être augmentées de 10,4 millions de francs (4,1%) par rapport à l'exercice 1994.

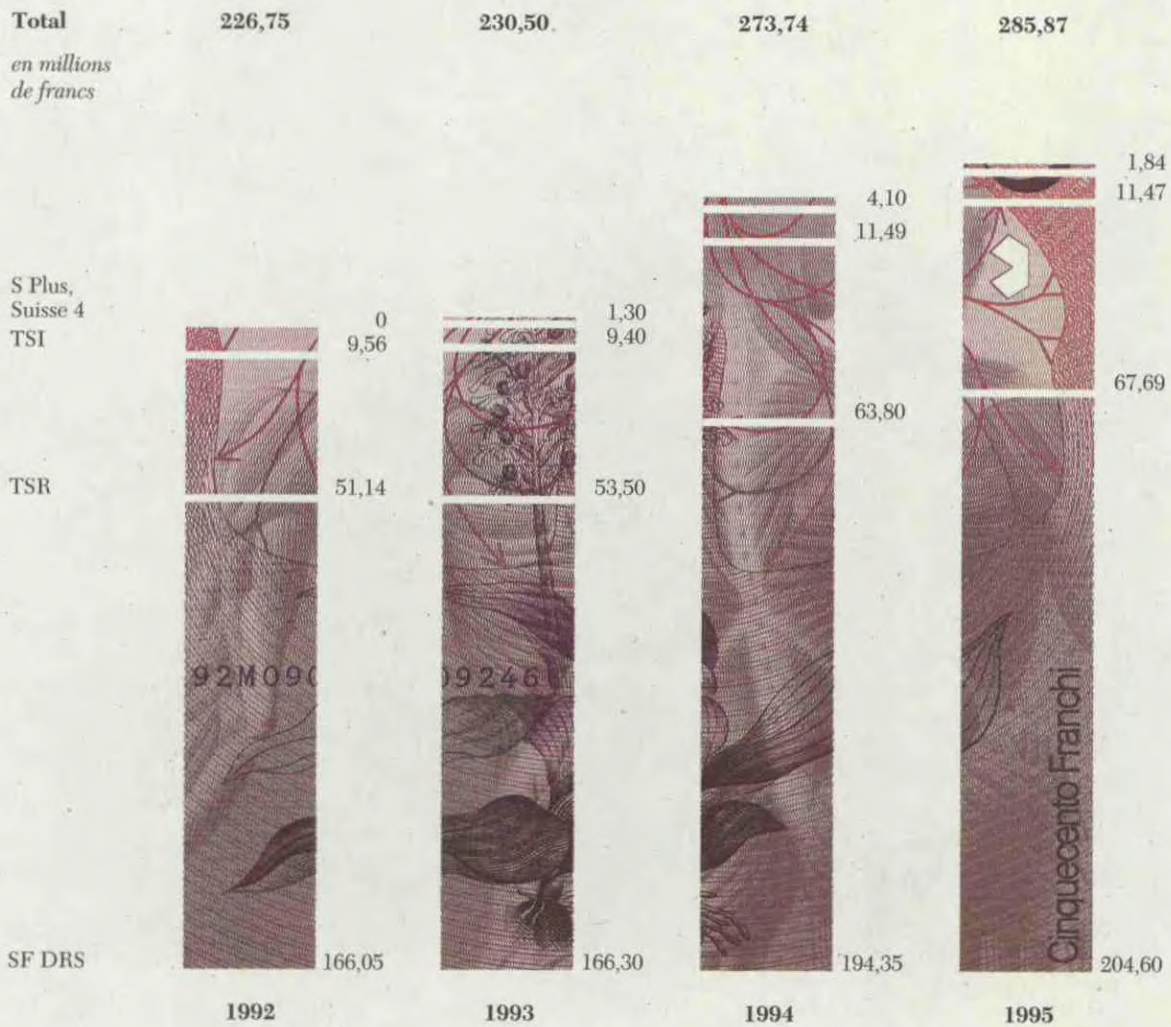
Produit publicitaire	1994	1995	Différence <i>absolue</i>	Différence <i>en pourcent</i>
Recettes publicitaires	Fr. 273,6 Mio.	Fr. 285,9 Mio.	Fr. 12,3 Mio.	4,5%
Autres recettes	Fr. 0,4 Mio.	Fr. 1,2 Mio.	Fr. 0,8 Mio.	200,0%
Frais Publisuisse	Fr. 22,4 Mio.	Fr. 25,1 Mio.	Fr. 2,7 Mio.	12,1%
Recettes pour la SSR	Fr. 251,6 Mio.	Fr. 262,0 Mio.	Fr. 10,4 Mio.	4,1%

En dépit d'une croissance économique en net ralentissement, les annonceurs ont continué en 1995 à augmenter leurs dépenses publicitaires. La tendance à recourir au support TV se poursuit. Publisuisse n'a toutefois profité que modérément de cette évolution positive. D'abord, après leur arrivée sur le marché en 1994, les concurrents TV privés ont réussi, comme on pouvait s'y attendre, à augmenter leurs recettes publicitaires au cours de leur premier exercice ordinaire. Ensuite, Publisuisse a épuisé le temps d'antenne accordé en prime time – la plage de diffusion la plus prisée qui va de 18h00 à 22h00 –, se heurtant ainsi de nouveau aux limites légales. Cette plage a permis de réaliser en 1995 un chiffre d'affaires de 246,9 milli-

ons correspondant à 86,4% du chiffre d'affaires total, contre 82,0% (224,1 millions) en 1994, sur une plage légèrement décalée (18h30 à 22h30). Le décalage de la plage «avant prime time» a permis de réaliser un chiffre d'affaires de 32,7 millions de francs équivalant à une part de 11,4% au chiffre d'affaires global. En 1994, cette part n'était que de 7,6%, avec des plages dans l'ensemble plus courtes.

Sur le chiffre d'affaires net de 285,9 millions de francs, 280,6 millions, donc 98,1%, proviennent de la publicité commerciale. La vente de temps d'antenne dans le domaine du marketing social a continué à se développer positivement (5,3 millions nets).

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR RÉGION LINGUISTIQUE



Toutes les régions font apparaître des taux de croissance par rapport à 1994. Ainsi, le produit publicitaire sur SF DRS a pu être augmenté de 10,25 millions de francs (5,3%), ce qui est d'autant plus réjouissant que la télévision DRS est en concurrence directe avec Pro 7, Sat 1, RTL (fenêtre suisse) et TeleZüri. Le taux de croissance publicitaire sur la Télévision suisse romande (3,89 millions de francs ou 6,1%) est lui aussi remarquable, compte tenu de la concurrence que représentent les chaînes françaises. Quant aux recettes publicitaires sur la TSI, elles n'ont comme prévu que légèrement augmenté (0,25

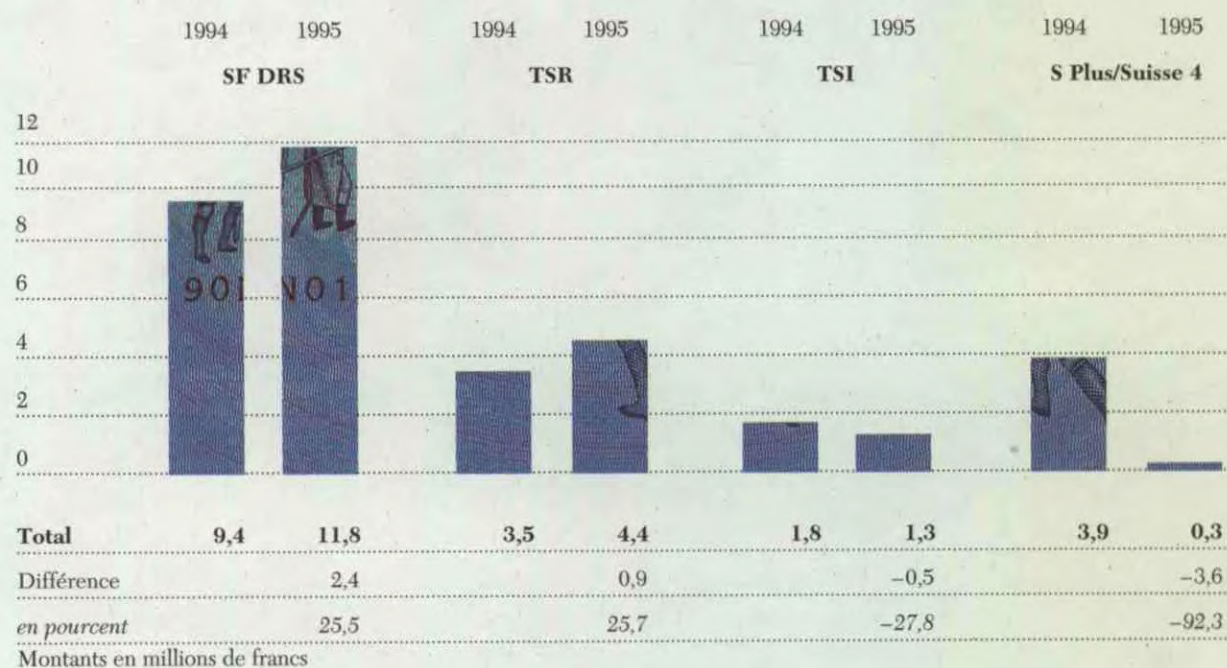
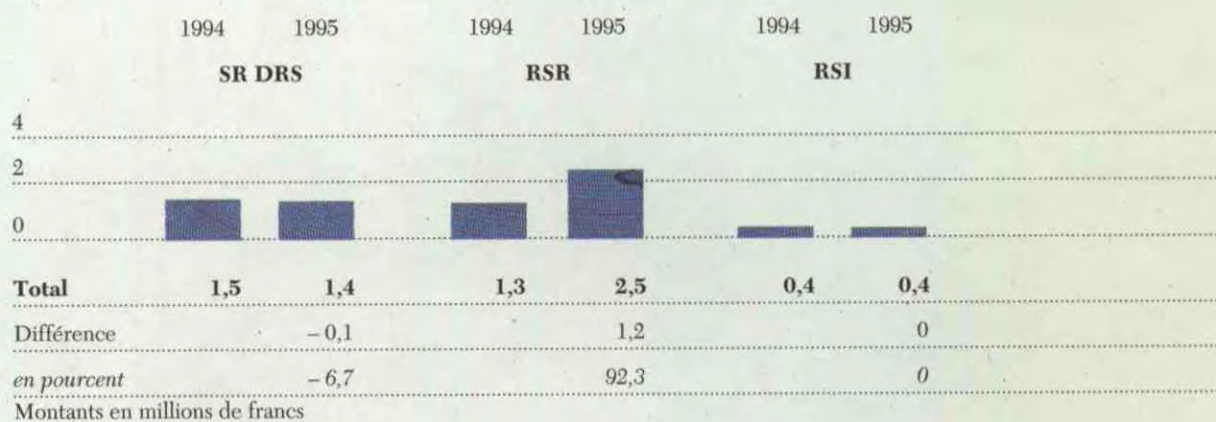
million de francs ou 2,2%).

La hausse des charges de Publisuisse s'explique pour l'essentiel par l'augmentation du volume des ventes et les exigences accrues des clients touchant les services. La part des frais généraux de publisuisse au total des recettes passe ainsi à 8,3% (1994: 7,9%). La baisse sur S Plus/Suisse 4 a plusieurs explications (changement de conception, davantage de fenêtres privées, pas de championnats du monde de football comme en 1994).

SPONSORING

1995 Total: Fr. 22 182 727.-

1994 Total: Fr. 21 789 581.-



La situation divergente des recettes par unité d'entreprise reflète les différences de politique au sein de la SSR. Le sponsoring a rapporté 4,4 millions à la radio et 17,8 millions à la télévision. Il est intéressant d'observer que les recettes de la RSR, en augmentation de 92,3 %, sont plus élevées que celles

de SR DRS, et ce sur un marché nettement plus petit. Le recul enregistré par Suisse 4 est en rapport avec le changement conceptuel intervenu en 1995; à la TSI enfin, la baisse est expliquée par le ralentissement conjoncturel.

CONTRIBUTIONS

1995 Total: Fr. 16 965 852.-

1994 Total: Fr. 17 424 155.-

Radio suisse internationale

1995 Fr. 10,7 Mio. 62,9%

1994 Fr. 10,9 Mio. 62,6%

Autres contributions

1995 Fr. 2,4 Mio. 14,1%

1994 Fr. 2,3 Mio. 13,2%

Télédiffusion

1995 Fr. 3,9 Mio. 22,9%

1994 Fr. 4,2 Mio. 24,1%

**Différences par rapport à 1994**

Radio suisse internationale	Fr. -0,2 Mio.	-1,83%
Télédiffusion	Fr. -0,3 Mio.	-7,14%

Sous cette rubrique figurent la contribution des PTT à la Télédiffusion (TD) et celle de la Confédération à Radio suisse internationale (SRI) et à la diffusion internationale de programmes. Par rapport à 1994, ces contributions ont enregistré une baisse de 0,5 million de francs (2,6%).

La contribution fédérale au financement de Radio suisse internationale obéit en 1995 aussi à la décision du Conseil fédéral de réduire linéairement sa contribution de 10% entre 1993 et 1995. Cette réduction est compensée par une hausse des ressources allouées par la SSR. S'ajoute une réduction supplémentaire de la contribution fédérale de Fr. 170 000 pour 1995 qui n'est pas compensée par la SSR.

A la Télédiffusion, la réduction de la contribution PTT équivaut à la diminution de la part non couverte.

AUTRES PRODUITS

1995 Total: Fr. 53 005 397.-

1994 Total: Fr. 57 152 193.-

Recettes de programme

1995 Fr. 30,0 Mio. 56,6%

1994 Fr. 34,5 Mio. 60,3%



Prestations de service

1995 Fr. 12,8 Mio. 24,2%

1994 Fr. 13,3 Mio. 23,3%

Produits du capital

1995 Fr. 4,7 Mio. 8,9%

1994 Fr. 3,3 Mio. 5,8%

Produits divers

1994 Fr. 5,5 Mio. 10,4%

1993 Fr. 6,1 Mio. 10,7%

Différences par rapport à 1994

Recettes du programme	Fr. -4,5 Mio.	-13,0 %
Prestations de service	Fr. -0,5 Mio.	-3,8 %
Produits du capital	Fr. 1,4 Mio.	42,4 %
Produits divers	Fr. 0,6 Mio.	-9,8 %

Les autres produits comprennent les recettes du programme (ventes de programmes, participations de tiers, merchandising et manifestations) et d'autres recettes (par exemple intérêts, loyers, prestations de service, vente de matériels etc.).

RÉSULTAT EXTRAORDINAIRE

1995 Total: Fr. - 34 112 140.-

1994 Total: Fr. - 45 224 411.-

	1994	1995	Différence
Charges extraordinaires	Fr. 51,5 Mio.	Fr. 89,0 Mio.	Fr. 37,5 Mio.
Produits extraordinaires	Fr. 6,3 Mio.	Fr. 54,9 Mio.	Fr. 48,6 Mio.
Résultat extraordinaire	Fr. -45,2 Mio.	Fr. -34,1 Mio.	Fr. 11,1 Mio.

Avec des charges extraordinaires de 89,0 millions de francs (1994: 51,5 millions) et des produits extraordinaires de 54,9 millions (1994: 6,3 millions), le résultat extraordinaire fait apparaître une amélioration de 11,1 millions de francs par rapport à 1994. Les charges et produits extraordinaires englobent notamment les éléments suivants:

un produit extraordinaire de 43,0 millions de francs provenant de l'activation des préproductions (programmes achetés ou cofinancés);

des produits extraordinaires de 4 millions de francs issus de l'activation des participations à la valeur nominale, pour autant que la valeur substantielle ne soit pas inférieure à la valeur nominale;

des amortissements extraordinaires pour un montant de 45,3 millions de francs consécutifs au passage du système de

l'amortissement différé à celui de l'amortissement simultané au chapitre des immobilisations;

une nouvelle tranche de provisions de 40 millions au titre du découvert SSR auprès de la CFP, qui se monte au total à 164 millions de francs;

une réévaluation de la provision constituée dans la perspective de la suppression de la Télédiffusion a par ailleurs permis de réduire cette provision de 0,4 million pour l'établir à 3,6 millions; de même, la provision liée au plan social S Plus (prédécesseur de Suisse 4) a pu être dissoute à concurrence du montant non utilisé de 2,6 millions.

Le résultat extraordinaire comprend en outre des pertes sur débiteurs réelles ou à craindre et d'autres menaces de pertes, des suppressions prématurées d'immobilisations et autres transactions apériodiques.

CHARGES ET PRODUITS PAR MÉDIA

Radio	1994	1995	Différence <i>absolue</i>	Différence <i>en pourcent</i>
Produits d'exploitation	Fr. 353,7 Mio.	Fr. 356,1 Mio.	Fr. 2,4 Mio.	0,7
Charges d'exploitation	Fr. 334,0 Mio.	Fr. 337,1 Mio.	Fr. 3,1 Mio.	0,9
Résultat d'exploitation	Fr. 19,7 Mio.	Fr. 19,0 Mio.	Fr. -0,7 Mio.	-3,6
Degré de couverture <i>en pourcent</i>	105,9	105,6	-0,3	-0,2

Télévision	1994	1995	Différence <i>absolue</i>	Différence <i>en pourcent</i>
Produits d'exploitation	Fr. 849,9 Mio.	Fr. 887,1 Mio.	Fr. 37,2 Mio.	4,4
Charges d'exploitation	Fr. 795,4 Mio.	Fr. 822,8 Mio.	Fr. 27,4 Mio.	3,4
Résultat d'exploitation	Fr. 54,5 Mio.	Fr. 64,3 Mio.	Fr. 9,8 Mio.	18,0
Degré de couverture <i>en pourcent</i>	106,9	107,8	0,9	0,8

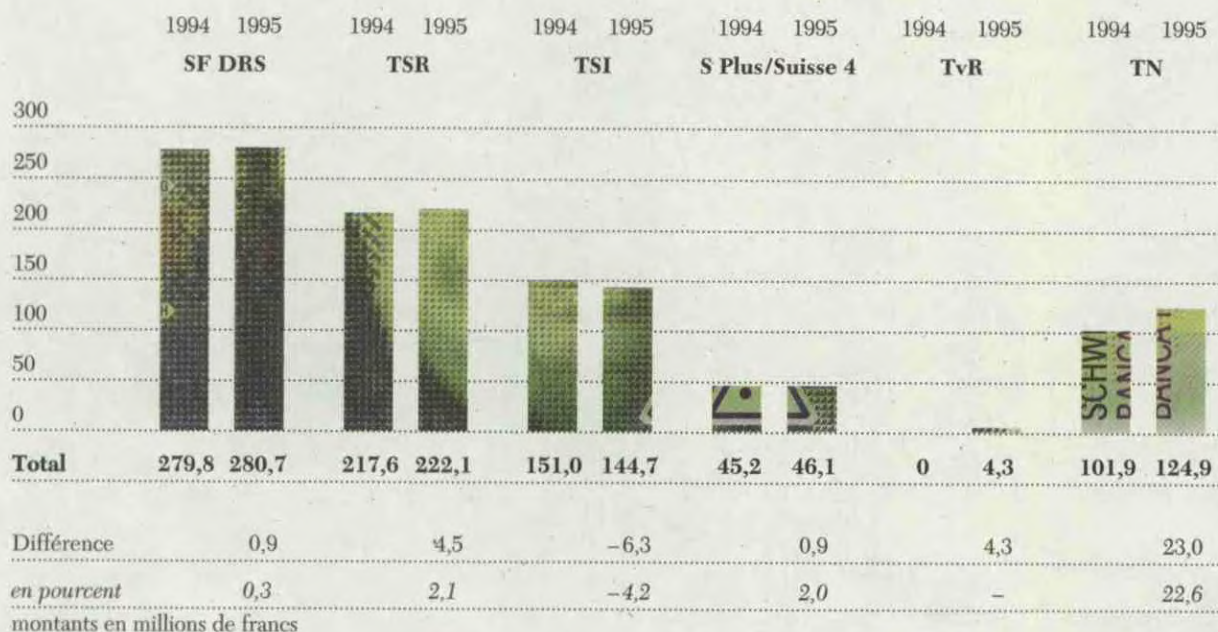
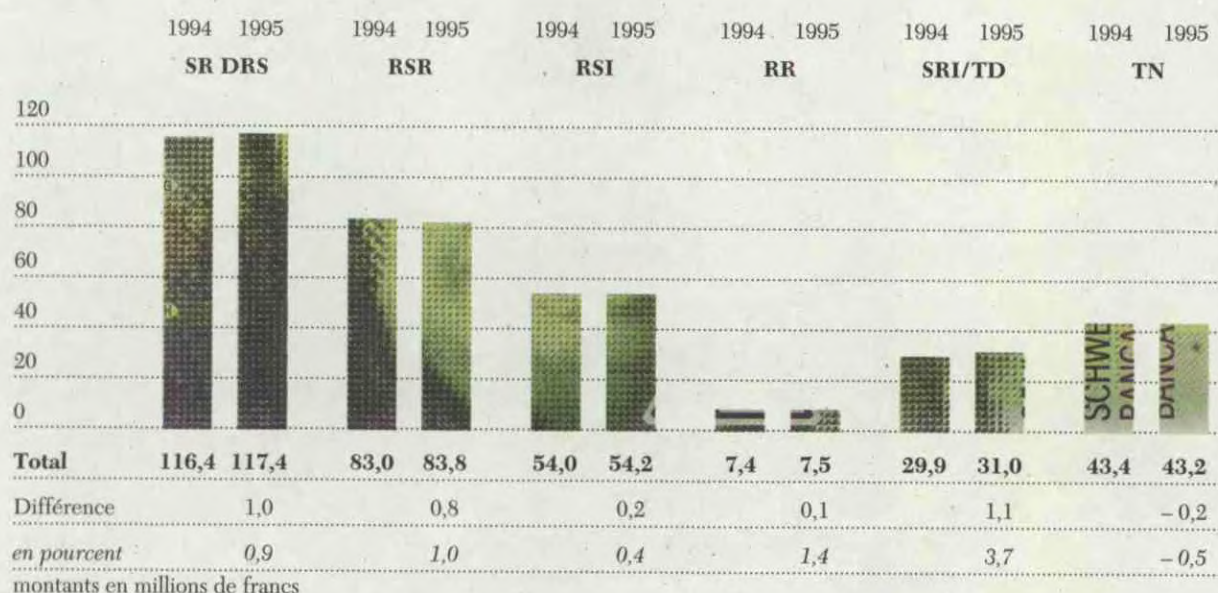
Les deux médias enregistrent une augmentation des charges d'exploitation; en radio, elle n'est que de 3,1 millions de francs (0,9%) par rapport à 1994, en télévision de 27,4 millions de francs ou 3,4%.

Les produits d'exploitation regroupent les redevances de réception du média considéré, les recettes publicitaires pour ce qui est de la télévision, de même que les recettes propres de chaque média en provenance du sponsoring, des prestations

de service etc.

En radio, les charges d'exploitation comprennent l'intégralité des charges du média considéré ainsi qu'une part des Tâches nationales. La diminution de 0,7 million (3,6%) du gain d'exploitation radio est nettement moins importante en 1995 qu'en 1994, où elle s'était élevée à 9,3 millions ou 32,1%. RSI, SRI, la TD et RTR font apparaître un résultat d'exploitation positif.

DÉVELOPPEMENT DES CHARGES D'EXPLOITATION



La croissance des charges d'exploitation a été stable dans toutes les unités d'entreprise. La diminution enregistrée à la TSI trouve son origine dans des charges du personnel inférieures

aux prévisions (réduction au chapitre de la caisse de pensions notamment) et dans des frais de liaison eux aussi en baisse.

VOLUME DE DIFFUSION PAR MÉDIA

Radio	1994 <i>en heures</i>	1995 <i>en heures</i>	Différence <i>en heures</i>	Différence <i>en pourcent</i>
SR DRS	27 400	27 700	300	1,09
RSR	27 923	26 968	- 955	- 3,42
RSI	24 090	24 674	584	2,42
RR	3 467	4 126	659	19,01
Total	82 880	83 468	588	0,71
SRI	32 649	35 411	2 762	8,6

La hausse est imputable aux trois unités d'entreprise SR DRS, RSI et RR, où le volume d'émission a augmenté globalement de 19,01%, RSR ayant pour sa part diminué son volume d'émission. Si l'on considère les émissions par catégorie, leur part respective au total n'a que peu changé par rapport à 1994 (productions propres: 30%, contre 29% en 1994, productions de tiers: 63 %, contre 64% en 1994 et reprises: 7 %).

Radio suisse internationale (SRI) a enregistré une hausse de son volume d'émission en 1995 (2762 heures ou 8,6%). Ce changement s'explique par l'occupation supplémentaire de canaux satellite. Il en résulte des rapports différents entre les diverses formes de diffusion, les ondes courtes perdant de l'importance au profit du satellite (ondes courtes 1994: 30,7%, 1995: 30,2%, satellite 1994: 59,6%, 1995: 69,8%).

Télévision	1994 <i>en heures</i>	1995 <i>en heures</i>	Différence <i>en heures</i>	Différence <i>en pourcent</i>
SF DRS	7 586	7 079	- 507	- 6,68
TSR	9 176	8 265	- 911	- 9,93
TSI	7 490	6 469	- 1 021	- 13,63
S Plus/Suisse 4	6 884	16 918	10 034	145,76
TvR	-	36	36	-
Total	31 136	38 767	7 631	24,51
Total (sans S Plus/Suisse 4)	24 252	21 849	-2 403	- 9,91

Le volume de diffusion global de la télévision a augmenté de 24,5% par rapport à 1994 (7631 heures). Seules S Plus/Suisse 4 et TvR prennent part à cette croissance, S Plus/Suisse 4 étant à l'origine de la plus grande part. Sans la hausse enregistrée sur cette dernière chaîne (+ 10034 en termes absolus et + 145,76% en termes relatifs), le volume d'émission de la télévision aurait globalement diminué.

S Plus a encore couvert les deux premiers mois de l'année 1994 (970 heures), ensuite de quoi c'est Suisse 4 qui a pris le relais dans les trois régions linguistiques, à savoir Schweiz 4 en Suisse alémanique (5730 heures), Suisse 4 en Suisse romande

(5759 heures) et Svizzera 4 en Suisse italienne (4459 heures), ce qui fait un total de 16918 heures (y compris S Plus, Euronews, Textvision et CH-Vision).

La reprise sur de longues plages des programmes d'Euronews et de CH-Vision par S Plus/Suisse 4 en particulier a fait passer la part des productions de tiers à 61% au total (1994: 57%). En dépit de l'augmentation en chiffres absolus des productions propres (+ 924 heures) et des reprises (+ 307 heures), leur part au volume global se réduit à 20% (1994: 22%) pour les productions propres et à 19% (1994: 21%) pour les reprises.

DÉPENSES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

1995 Total: Fr. 1 010 400 000.-

1994 Total: Fr. 986 700 000.-

Administration

1995 Fr. 72,6 Mio. 7,2%

1994 Fr. 68,8 Mio. 7,0%

Organes

1995 Fr. 5,0 Mio. 0,5%

1994 Fr. 4,9 Mio. 0,5%

Programme, production

1995 Fr. 932,8 Mio. 92,3%

1994 Fr. 913,0 Mio. 92,5%



Différences par rapport à 1994

Administration (DG et UE)	Fr. 3,8 Mio.	5,5%
Organes	Fr. 0,1 Mio.	2,0%
Programme, production	Fr. 19,8 Mio.	2,2%

L'imputation réciproque des prestations n'a pas été prise en compte.

DÉVELOPPEMENT DU BILAN

La *somme du bilan* a augmenté de 125,6 millions (26,1%), ce qui représente une croissance supérieure à celle enregistrée en 1994.

Du côté des *actifs*, les changements les plus importants sont intervenus parmi les capitaux circulants, et plus précisément parmi les *liquidités* (Fr. 102,5 millions ou 120,7%) et les *stocks* (Fr. 41,9 millions ou 1345,3%).

La hausse des liquidités reflète le résultat amélioré par rapport à 1994 ainsi que la baisse au chapitre des investissements. L'augmentation des stocks résulte de l'activation des programmes achetés et coproduits, mais non encore diffusés. En 1994, seuls les stocks de S Plus avaient été activés.

La rubrique «*autres créances*» regroupe les paiements anticipés, les prêts au personnel et autres.

Les *capitaux circulants* augmentent de 107,4 millions de francs (65,4%) créances sur livraison et prestation font l'objet d'une présentation plus détaillée qu'en 1994.

Pour les changements au chapitre des capitaux fixes, voir chiffres 4.1 et 4.2.

Côté *passifs*, les changements les plus importants sont les suivants: dettes sur livraison et prestation Fr. 21,9 millions ou 27,2%, passifs transitoires Fr. 11,8 millions ou 225,3% et réserves Fr. 53,6 millions ou 67,7%

La hausse des dettes sur livraison et prestation est essentiellement due à

l'introduction de la TVA (taxe sur la valeur ajoutée) le 1er janvier 1995 (17 millions). Au chapitre des provisions, l'augmentation s'explique par les 40 millions pour la CFP ainsi que les 21,4 millions (+ 5,1 millions de passifs transitoires) pour les vacances, jours fériés, jours de repos et heures supplémentaires non compensés.

L'endettement à long terme, inchangé, se compose de 60 millions au titre de l'emprunt obligataire 1990/98 à 7,5% et de 20 millions au titre du prêt AVS 1993/2003 à 5%.

Le résultat annuel positif de 1995 permet de faire passer les fonds propres de l'entreprise à 272,1 millions de francs, en augmentation de 49,2 millions (22,1%). La croissance accrue de la somme du bilan (26,1%) entraîne une légère diminution du *degré d'autofinancement* (44,8% contre 46,3% en 1994).

Le *degré de couverture des capitaux 1* (1994: 100,8%, 1995: 154,4%) a crû plus vite que le *degré d'autofinancement*, les fonds propres (+ 49,2 millions) ayant connu une hausse plus forte que les capitaux fixes (- 44,8 millions). Le *degré de couverture des capitaux 2* passe de 173,0% en 1994 à 275,4% en 1995.

Pour ce qui est de l'*endettement net*, les *emprunts à court terme* enregistrent un changement de 22,7 millions de francs (passant de 98,9 millions en 1994 à 121,6 millions en 1995), les *emprunts à long terme* (sans provisions)

sans différence (80,4 millions en 1994, 80,4 millions en 1995), ce qui se traduit par un écart de 22,7 millions au total intermédiaire (1994: 179,3 millions, 1995: 202,0 millions).

Déduction faite des *liquidités* (1994: 85,0 millions, 1995: 187,5 millions, différence: 102,5 millions) ainsi que des *créances* (1994: 163,8 millions, 1995: 190,0 millions, différence: 26,2 millions), l'exercice 1994 fait apparaître un endettement net de -69,5 millions (contre -175,5 millions en 1995), donc un écart de -106 millions de francs.

Malgré la constitution de réserves pour la CFP (40 millions) et pour les heures de travail dues (21,4 millions), il a été possible en 1995 de réduire l'endettement, de sorte que la SSR connaît aujourd'hui une situation financière nette.

Définitions:

Degré d'autofinancement =
fonds propres / total du capital x 100

Couverture des capitaux 1 =
fonds propres / capitaux fixes x 100

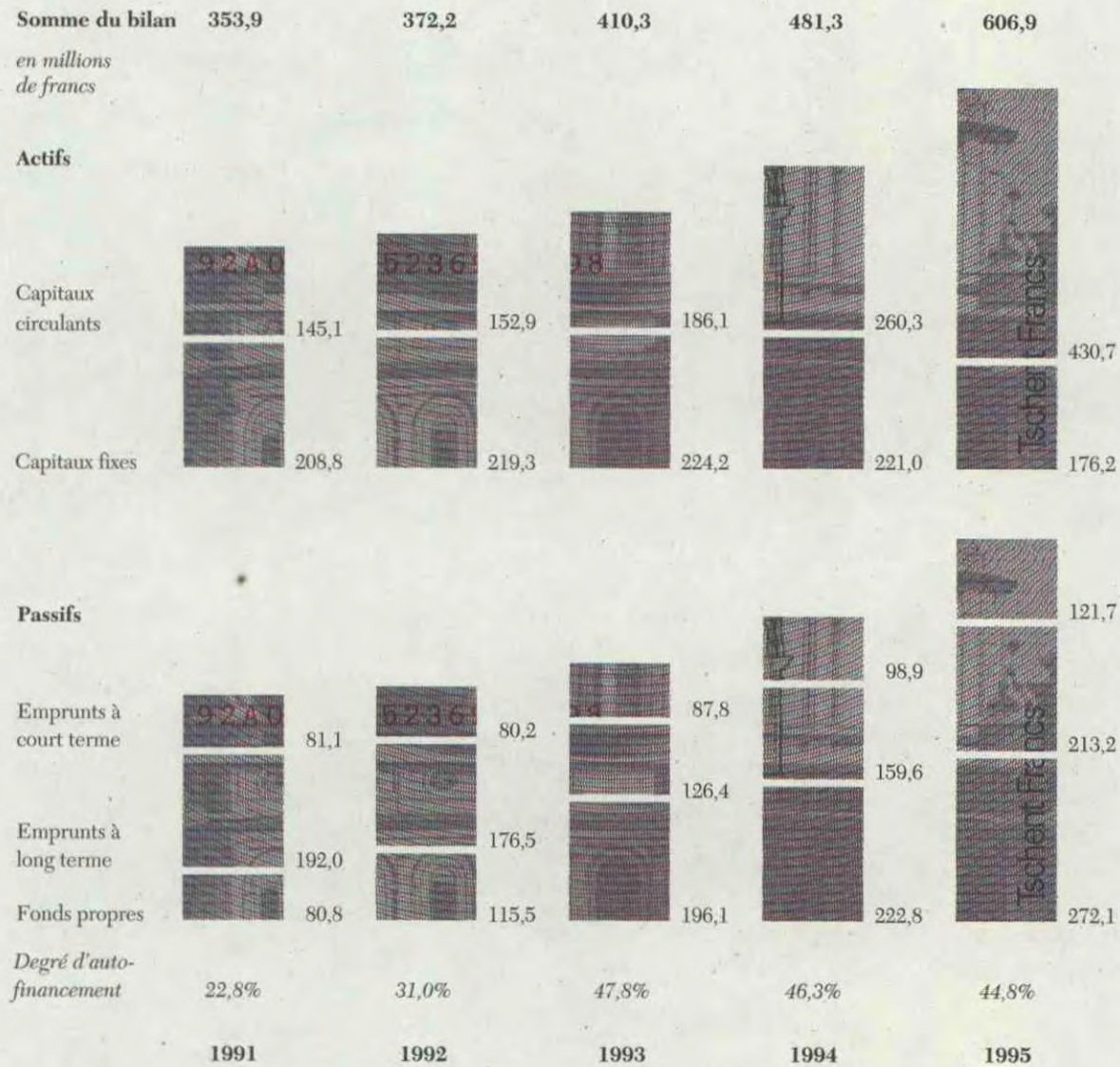
Couverture des capitaux 2 =
(fonds propres + emprunts à long terme) / capitaux fixes x 100

Situation financière nette =
liquidités + créances supérieures
aux obligations

DÉVELOPPEMENT DU BILAN

1995 Total: Fr. 606 922 853.-

1994 Total: Fr. 481 347 541.-



Le développement des divers postes du bilan durant les cinq dernières années reflète les efforts entrepris par la SSR pour améliorer la situation financière.

IMMOBILISATIONS

1995 Total: Fr. 168 236 318.-

1994 Total: Fr. 215 732 616.-

Bâtiments

1995 Fr. 70,5 Mio. 41,9%

1994 Fr. 73,7 Mio. 34,2%

Informatique

1995 Fr. 14,8 Mio. 8,8%

1994 Fr. 23,7 Mio. 11,0%

Autres immobilisations

1995 Fr. 7,3 Mio. 4,3%

1994 Fr. 11,4 Mio. 5,3%

Moyens de production

1995 Fr. 75,7 Mio. 45,0%

1994 Fr. 107,0 Mio. 49,6%



Différences par rapport à 1994

Bâtiments	Fr. -3,2 Mio.	-4,3%
Moyens de production	Fr. -31,3 Mio.	-29,3%
Informatique	Fr. -8,9 Mio.	-37,6%
Autres immobilisations	Fr. -4,1 Mio.	-36,0%

Tant en valeurs absolues qu'en valeurs relatives, les immobilisations enregistrent une diminution massive (-47,5 millions ou 22,0%), qui s'explique par l'amortissement extraordinaire de 45,3 millions suite au passage du système de l'amortissement différé (l'année consécutive à celle de l'acquisition) à celui de l'amortissement simultané (la même année que celle de l'acquisition). L'amortissement de l'ensemble des immobilisations est ainsi raccourci d'une année, ce qui entraîne une diminution de valeur extraordinaire. Par rapport aux capitaux circulants en augmentation de 170,4 millions ou 65,4% (1994: 39,9%), les capitaux fixes diminuent de 44,8 millions ou 20,3%. Il en résulte une intensité de placement en baisse (29,0% en 1995 contre 45,9% en 1994).

Les changements de valeur consécutifs à l'amortissement extraordinaire sont plus importants pour les investissements amortis sur une courte période que pour les bâtiments.

IMMOBILISATIONS

	Etat au 1.1.1995	Entrées	Sorties	Transferts	Etat au 31.12.1995
Valeur d'acquisition					
Immeubles	476 517 021.-	9 949 699.-			486 466 720.-
Moyens de production	223 168 321.-	22 931 896.-	-9 713 667.-	152 057 087.-	388 443 637.-
Informatique	50 873 134.-	5 668 671.-	-5 377 772.-	1 612 361.-	52 776 394.-
Autres immobilisations	23 023 260.-	1 966 825.-	-2 395 147.-	42 909 569.-	65 504 507.-
Total	773 581 736.-	40 517 091.-	-17 486 586.-	196 579 017.-	993 191 258.-

Amortissements cumulés

Immeubles	402 821 908.-	13 182 806.-		-19 668.-	415 985 046.-
Moyens de production	116 169 394.-	53 951 139.-	-9 031 722.-	151 663 000.-	312 751 811.-
Informatique	27 210 980.-	14 539 420.-	-5 239 200.-	1 480 430.-	37 991 630.-
Autres immobilisations	11 646 838.-	6 160 218.-	-2 371 210.-	42 790 607.-	58 226 453.-
Total	557 849 120.-	87 833 583.-	-16 642 132.-	195 914 369.-	824 954 940.-

Valeur comptable

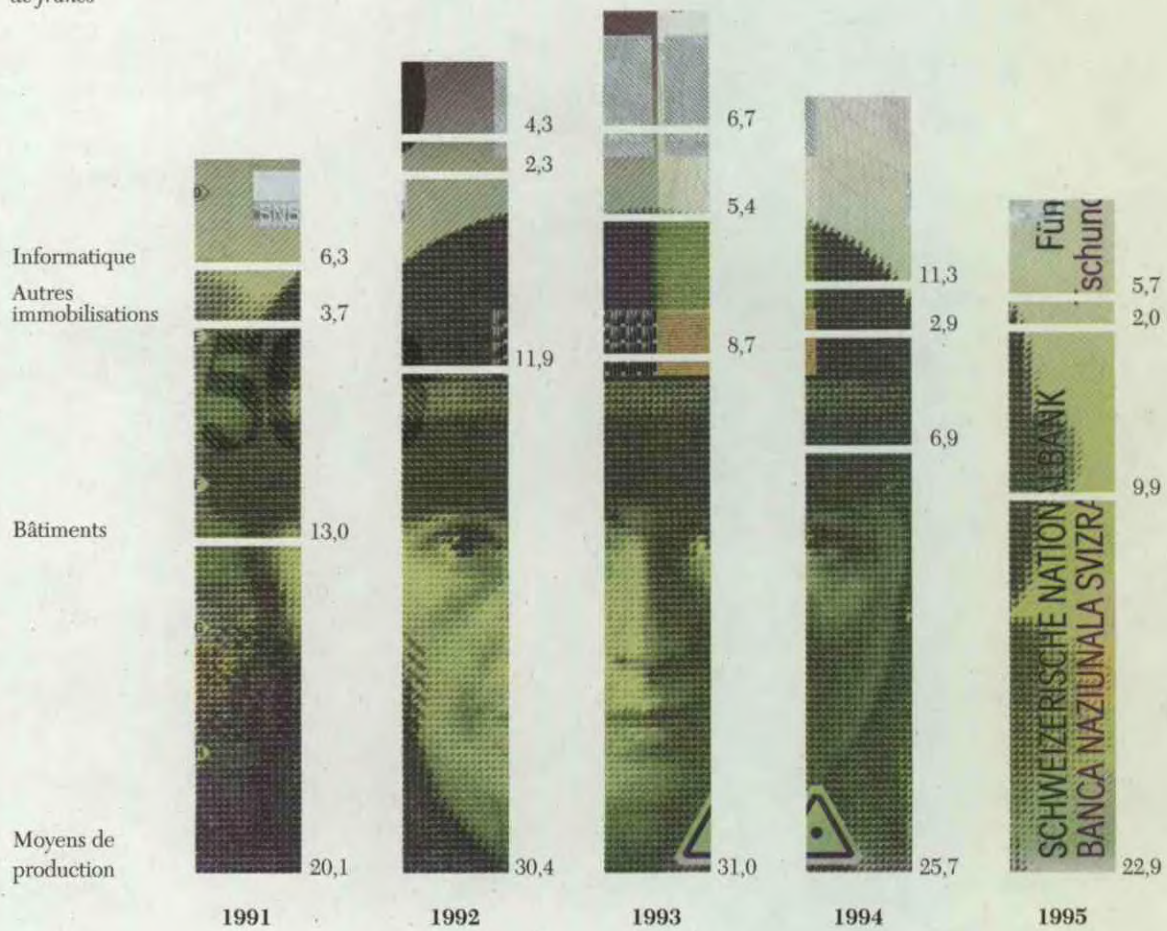
Immeubles	70 481 674.-
Moyens de production	75 691 826.-
Informatique	14 784 764.-
Autres immobilisations	7 278 054.-
Total	168 236 318.-

Valeur d'assurance

Total	1 420 220 049.-
--------------	------------------------

ÉVOLUTION DES INVESTISSEMENTS

Total

en millions
de francs

Les changements 1995 ressortent des tableaux ci-dessus.

PLACEMENTS FINANCIERS

Participations de 50% ou plus	Capital social	Participation SSR en valeur nominale	Participation SSR en pourcent	Chiffre d'affaires en millions de francs
Publisuisse, Berne	500 000.-	470 000.-	94	285,4
Télétext Suisse SA, Bienne	1 000 000.-	750 000.-	75	20,3
Publica Data AG, Berne	100 000.-	100 000.-	100	1,8
Telvetia AG, Genève	1 000 000.-	1 000 000.-	100	0,2
Mediarama AG, Bienne	500 000.-			0,2
Participation SSR directe		164 000.-	32,8	
Participation SSR directe et indirecte		333 000.-	66,6	

La participation de la SSR à Publisuisse a passé à 94%, en augmentation de 24%. La SSR est par ailleurs devenue majoritaire au sein de Mediarama (participation directe et via les filiales Publisuisse et Télétext), qui avait pour mission de développer à l'usage de la SSR de nouvelles prestations et formes de communication dans le domaine multimédia. Il s'est avéré depuis lors que les développements multimédias devaient être pris en charge par les actionnaires eux-mêmes. Mediarama cessera ses activités le 30 avril 1996.

Les filiales du groupe sont toutes inscrites au bilan à la valeur nominale, à l'exception de Mediarama, qui y figure pour 1 franc. Mediarama n'entre pas dans la consolidation des comptes du groupe, vu son peu de poids et le fait qu'elle va cesser son activité.

Participations entre 3% et 50%	Capital social en monnaie nationale	Participation SSR nominale	Participation SSR en pourcent
<i>S.E.D.E Synchronisation de films (participation de Telvétia), Milan</i>	ITL 350 000 000	171 500 000	49,0
Fondation Médias romands			
Formation des journalistes, Lausanne	CHF 30 000.-	10 000.-	33,3
<i>Telepool GmbH - Europäisches Fernsehprogrammkontor, Munich</i>	DEM 9 000 000.-	2 340 000.-	26,0
Basler Orchester	CHF 200 000.-	50 000.-	25,0
Centre des nouveaux médias - Formation et perfectionnement dans le domaine du film, de la vidéo et de la télévision, Schlieren	CHF 500 000.-	100 000.-	20,0
Pay TV S.A., Services en matière de programmes de télévision à péage en Suisse francophone, Lausanne	CHF 1 000 000.-	120 000.-	12,0
Satelimage / TV5, Télévision francophone par satellite, Paris	FRF 900 000.-	100 000.-	11,1
ATS Agence télégraphique suisse SA, Berne	CHF 2 000 000.-	200 000.-	10,0
Euronews, Chaîne d'information européenne multilingue, Lyon	FRF 27 631 300.-	1 835 900.-	6,6
Institut für Rundfunktechnik, Munich	DEM 235 000.-	15 000.-	6,4
SICUIR, Société immobilière de l'UER, Bruxelles	BEF 931 000.-	30 000.-	3,2

Les participations marquées d'une astérisque sont inscrites au bilan SSR à la valeur nominale. Sont amorties à 1 franc le Centre des nouveaux médias, qui va fermer en 1996, Pay TV (une SA pour la télévision à l'abonnement) et Euronews, qui se trouvent en phase d'implantation et dépendent des subventions des actionnaires ainsi que la SICUIR en passe d'être liquidée. Pour le reste, il s'agit de fondations qui ne figurent pas au bilan.

FLUX DES FONDS

<i>en millions de francs</i>	1994	1995
Résultat d'exploitation	29,0	49,2
Amortissements sur immobilisations	45,6	43,6
Total intermédiaire	74,6	92,8
Diminution des stocks de programme	0	- 41,9
Constitution de provisions	43,2	53,6
Dissolution réévaluation participations	0	- 4,0
Amortissement participations	0	0,2
Amortissements extraordinaires	0,6	44,2
Suppression d'immobilisations	0,7	0
Augmentation (-) débiteurs / paiements anticipés	- 22,9	- 26,2
Augmentation créanciers/acomptes	10,3	21,9
Diminution (-) autres dettes	0	- 10,9
Diminution resp. augmentation (-) actifs transitoires	- 4,6	0,3
Augmentation passifs transitoires	0,9	11,8
Dissolution réserve fonds propres	- 2,3	0
Radiation des immobilisations	0	0,8
Transfert des immobilisations	0	- 0,7
Autres postes du compte de profits et pertes sans influence sur les recettes/dépenses	2,9	0
Entrées de fonds liées aux activités opérationnelles	103,4	141,9
Emprunt de capitaux à long terme	0	0
Remboursement de capitaux à long terme	- 10,0	0
Flux de fonds liés aux opérations de financement	- 10,0	0
Acquisition (-) d'immobilisations	- 46,8	- 40,5
Vente d'immobilisations	0,9	0
Vente de placements financiers	3,4	0
Achat (-) de participations	- 0,6	- 0,3
Diminution des créances à long terme	0	1,5
Sorties de fonds liées aux opérations d'investissement	- 43,1	- 39,4
Modification des fonds	50,3	102,5
Situation financière nette		
Etat des fonds au 1er janvier selon bilan	34,6	84,9
Modification des fonds	50,3	102,5
Etat des fonds au 31 décembre selon bilan	84,9	187,4

**PROPOSITION DU COMITÉ DU CONSEIL CENTRAL
TOUCHANT L'AFFECTATION DU RÉSULTAT**

Secteur	Résultat 1995	Report à compte nouveau	Résultat 1995 du bilan	Dissolution de réserves
UAF	7 220 264.98	876.74	7 221 141.72	0
DG/TN	27 817 726.01	1 144.86	27 818 870.87	500 000.—
CNS	1 756 020.53	-511 443.94	1 244 576.59	0
Suisse 4	709 510.27	739.95	710 250.22	0
UAF/Suisse 4	37 503 521.79	-508 682.39	36 994 839.40	500 000.—
SRI	70 202.28	100.43	70 302.71	0
TD	0	146.75	146.75	0
SRI / TD	70 202.28	247.18	70 449.46	0
RTR	115 075.75	840.25	115 916.—	0
SR DRS	-679 946.31	18 120.73	-661 825.58	980 000.—
SF DRS	9 036 938.29	39 260.21	9 076 198.50	12 421 791.—
DRS	8 356 991.98	57 380.94	8 414 372.92	13 401 791.—
RSR	849 661.89	106.82	849 768.71	0
TSR	-1 065 654.09	890.17	-1 064 763.92	1 064 000.—
SR	-215 992.20	996.99	-214 995.21	1 064 000.—
RSI	717 523.94	889.63	718 413.57	0
TSI	2 676 228.40	3 209.16	2 679 437.56	0
SI	3 393 752.34	4 098.79	3 397 851.13	0
Total UE	11 720 030.15	63 564.15	11 783 594.30	14 465 791.—
Total SSR	49 223 551.94	-445 118.24	48 778 433.70	14 965 791.—

Les diverses clôtures des UE font apparaître soit un report négatif sur la nouvelle année, soit des versements aux réserves.

Affectation du résultat				
Résultat 1995 à partager	Réserve de péré- quation des recettes	Autres réserves	Report à compte nouveau	Secteur
7 221 141.72	7 220 000.—	0	1 141.72	UAF
28 318 870.87	28 188 611.—	127 000.—	3 259.87	DC/TN
1 244 576.59	1 240 000.—	0	4 576.59	CNS
710 250.22	709 703.—	0	547.22	Suisse 4
37 494 839.40	37 358 314.—	127 000.—	9 525.40	UAF/Suisse 4
70 302.71	69 446.02	0	856.69	SRI
146.75	0	0	146.75	TD
70 449.46	69 446.02	0	1 003.44	SRI / TD
115 916.—	115 715.54	0	200.46	RTR
318 174.42	315 830.44	0	2 343.98	SR DRS
21 497 989.50	9 900 000.—	11 510 675.—	87 314.50	SF DRS
21 816 163.92	10 215 830.44	11 510 675.—	89 658.48	DRS
849 768.71	48 912.29	800 000.—	856.42	RSR
-763.92	0	0	-763.92	TSR
849 004.79	48 912.29	800 000.—	92.50	SR
718 413.57	709 999.77	0	8 413.80	RSI
2 679 437.56	2 670 000.—	0	9 437.56	TSI
3 397 851.13	3 379 999.77	0	17 851.36	SI
26 249 385.30	13 829 904.06	12 310 675.—	108 806.24	Total UE
63 744 224.70	51 188 218.06	12 437 675.—	118 331.64	Total SSR

Constitution et dissolution des autres réserves		
DG/TN	Etat avant affectation du résultat 1995	2 601 000.-
	Réserve non utilisée pour l'entretien des bâtiments	- 500 000.-
	Réserve pour rénovation de locaux	127 000.-
	Etat après affectation du résultat 1995	2 228 000.-
SR DRS	Etat avant affectation du résultat 1995	980 000.-
	Réserve pour mesures publicitaires «Radio 95»	- 590 000.-
	Réserve non utilisée pour mesures publicitaires «Radio 95»	- 330 000.-
	Clôture stages	- 60 000.-
	Etat après affectation du résultat 1995	0
SF DRS	Etat avant affectation du résultat 1995	16 481 791.-
	Réserve non utilisée pour convention-cadre et autres et grille 94B	- 10 622 000.-
	Réserve non utilisée clôture 1994	- 504 000.-
	Réserve non utilisée pour pré-paiements 1994	- 676 910.-
	Réserve non utilisée pour construction «Katzenbach»	- 618 881.-
	Sous-total	4 060 000.-
	Réserve pour engagements selon accord-cadre avec le cinéma suisse	690 000.-
	Réserve pour engagements 1995 échus en 1996	10 820 675.-
	Etat après affectation du résultat 1995	15 570 675.-
RSR	Etat avant affectation du résultat 1995	1 000 000.-
	Réserve pour «Opéra» (transfert de la radio de Genève à Lausanne)	800 000.-
	Etat après affectation du résultat 1995	1 800 000.-
Total autres réserves		19 598 675.-

Les autres réserves servent à financer les mesures prévues en 1995 mais qui ne pourront être réalisées que plus tard.

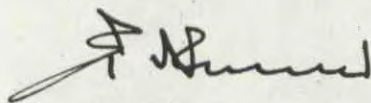
En résumé, nous proposons l'affectation suivante du résultat 1995:

Résultat annuel	49 223 552.-
Report 1994	- 445 118.-
Augmentation du bilan	48 778 434.-
Dissolution autres réserves	13 901 791.-
Dissolution réserve de péréquation des recettes	1 064 000.-
Disponibles	63 744 225.-
En faveur de la réserve générale	51 188 218.-
En faveur de la réserve de péréquation des recettes	12 437 675.-
Report à compte nouveau	118 332.-
Total utilisation	63 744 225.-

PROPOSITIONS

En nous fondant sur les explications qui précèdent, les comptes annuels, y compris l'annexe au bilan, et le rapport de l'organe de contrôle, nous vous soumettons les propositions suivantes:

- 1 Approbation des comptes financiers et du bilan SSR.
- 2 Affectation du résultat selon proposition.



Eric Lehmann
Président SSR



Antonio Riva
Directeur général SSR

BILAN 1995

Actifs	1994 <i>en francs</i>	1995 <i>en francs</i>	Différence <i>en francs</i>	Différence <i>en pourcent</i>
Liquidités	84 953 513	187 468 752	102 515 239	120,7
Créances sur livraison et prestation	83 589 528	100 440 401	16 850 873	20,2
Créances du groupe	58 959 308	72 584 858	13 625 550	23,1
Autres créances	21 242 658	16 999 323	- 4 243 335	-20,0
Stocks	3 112 829	44 989 559	41 876 730	1345,3
Actifs transitoires	8 480 669	8 225 581	- 255 088	- 3,0
Actifs circulants	260 338 505	430 708 474	170 369 969	65,4
Bâtiments	73 695 113	70 481 674	- 3 213 439	- 4,4
Immobilisations	142 037 503	97 754 644	- 44 282 859	-31,2
Créances à long terme	4 552 000	2 960 000	- 1 592 000	-35,0
Créances à long terme du groupe	724 409	828 023	103 614	14,3
Autres participations	11	4 190 038	4 190 027	0
Actifs immobilisés	221 009 036	176 214 379	- 44 794 657	- 20,3
Total	481 347 541	606 922 853	125 575 312	26,1
Passifs				
Dettes sur livraison et prestation	80 435 165	102 331 578	21 896 413	27,2
Dettes envers le groupe	379 173	380 992	1 819	0,5
Autres dettes à court terme	12 882 647	1 943 093	- 10 939 554	- 84,9
Passifs transitoires	5 225 277	16 998 510	11 773 233	225,3
Capitaux de tiers à court terme	98 922 262	121 654 173	22 731 911	23,0
Dettes à long terme	80 384 600	80 387 300	2 700	0
Provisions	79 209 223	132 826 373	53 617 150	67,7
Capitaux de tiers à long terme	159 593 823	213 213 673	53 619 850	33,6
Capitaux de tiers	258 516 085	334 867 846	76 351 761	29,5
Réserve globale	180 219 184	183 000 000	2 780 816	1,5
Réserve de péréquation de recettes	11 130 891	19 213 783	8 082 892	72,6
Réserve restante	2 880 290	21 062 791	18 182 501	631,3
Report à compte nouveau	- 446 097	- 445 119	978	- 0,2
Résultat annuel	29 047 188	49 223 552	20 176 364	69,5
Fonds propres	222 831 456	272 055 007	49 223 551	22,1
Total	481 347 541	606 922 853	125 575 312	26,1

COMPTE FINANCIER 1995

Compte d'exploitation	1994 <i>en francs</i>	1995 <i>en francs</i>	Différence <i>en francs</i>	Différence <i>en pourcent</i>
Redevances de réception Radio	308 006 871	309 076 290	1 069 419	0,3
Redevances de réception TV	484 013 898	498 966 447	14 952 549	3,1
Total redevances de réception	792 020 769	808 042 737	16 021 968	2,0
Contributions	17 424 155	16 965 852	- 458 303	- 2,6
Total redevances de réception et contributions	809 444 924	825 008 589	15 563 665	1,9
Publicité	251 569 500	262 032 828	10 463 328	4,2
Sponsoring	21 789 581	22 182 727	393 146	1,8
Recettes de programme	34 473 471	29 970 125	- 4 503 346	- 13,1
Autres produits	22 678 722	23 035 272	356 550	1,6
Total produits	330 511 274	337 220 952	6 709 678	2,0
1 Produits d'exploitation	1 139 956 198	1 162 229 541	22 273 343	2,0
Salaires	367 052 961	430 605 159	63 552 198	17,3
Honoraires	85 985 586	29 121 827	- 56 863 759	- 66,1
Allocations	37 069 377	35 937 356	- 1 132 021	- 3,1
Prestations sociales	86 761 613	77 349 832	- 9 411 781	- 10,8
Indemnités et autres frais de personnel	19 841 904	20 432 037	590 133	3,0
Total charges de personnel	596 711 441	593 446 211	- 3 265 230	- 0,5
Frais de programme et de production	282 725 625	293 343 179	10 617 554	3,8
Frais de liaison	21 755 096	31 900 768	10 145 672	46,6
Changements de stocks programmes	0	170 539	170 539	-
Total frais de programme et de production	304 480 721	325 414 486	20 933 765	6,9
Frais d'exploitation généraux	106 254 957	107 246 428	991 471	0,9
Contribution aux sociétés apparentées	3 395 299	3 215 733	- 179 566	- 5,3
Total autres charges	109 650 256	110 462 161	811 905	0,7
Amortissements	48 677 954	43 637 178	- 5 040 776	- 10,4
Intérêts passifs	6 164 227	5 933 813	- 230 414	- 3,7
2 Charges d'exploitation	1 065 684 599	1 078 893 849	13 209 250	1,2
1/2 Résultat d'exploitation	74 271 599	83 335 692	9 064 093	12,2
3/4 Résultat extraordinaire	- 45 224 411	- 34 112 140	11 112 271	24,6
Résultat global	29 047 188	49 223 552	20 176 364	69,5
Décompte interne SSR	63 742 095	80 997 870	17 255 775	27,1

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS DE LA SSR

La SSR n'a signé en 1995 ni cautionnement (1994: 120 000 francs), ni garantie (1994: 2 547 300 francs), ni nantissement (1994: 0).

Le montant total des engagements leasing non inscrits au bilan s'élève à Fr. 390 600 (1994: 557 563 francs).

La valeur assurance incendie des immobilisations se monte à Fr. 1 426 259 349 (1994: 1 409 275 587), dont Fr. 677 007 774 (1994: 665 995 943) pour les bâtiments et Fr. 743 212 275 (1994: 743 279 644) pour les immobilisations restantes.

La SSR a émis un emprunt obligataire de Fr. 60 000 000 au taux de 7,5%, pour une durée de 8 ans (échéance 1998).

Durant l'exercice sous revue, il y a eu pour la première fois activation de stocks de programmes pour un montant de Fr. 44 989 559. Cette somme est inscrite au résultat extraordinaire et entraîne une dissolution de réserves équivalente.

Des ajustements de valeur pour un montant de Fr. 4 331 453 ont été opérés sur les participations durant l'exercice sous revue.

Les participations les plus importantes sont:

Telvetia SA, Genève
Capital-actions: 1 million de francs,
participation SSR: 100%

Publica Data SA, Berne
Capital-actions: 0,1 million de francs,
participation SSR: 100%
50% du capital-actions sont souscrits

Télétext suisse SA, Bienne
Capital-actions: 1 million de francs,
participation SSR: 75 %

Publisuisse SA, Berne
Capital-actions: 0,5 million de francs,
participation SSR: 94%
la participation a été relevée de 70% à 94% durant l'exercice sous revue
Telepool AG, Munich
Capital-actions: 9 millions de DM,
participation SSR: 26%

Autres indications:
La réserve de péréquation du budget de Télétext SA fait apparaître un solde de 11,5 millions de francs (1994: 12,5)

Les stocks de programmes non inscrits au bilan se montent à 49,2 millions de francs (1994: 98,4)

Le découvert sur le capital de la Caisse fédérale de pensions CFP (ex-CFA) se monte comme l'année passée à 164 millions de francs, dont 80 millions font l'objet d'une réserve

La SSR a introduit un nouveau régime des amortissements le 1er janvier 1995, qui entraîne pour l'essentiel les changements suivants:
La première tranche d'amortissement des investissements intervient l'année de l'acquisition (au lieu de l'année suivante)

Le besoin de rattrapage lié au passage de l'amortissement différé à l'amortissement simultané se fait pour l'année sous revue à la charge des dépenses extraordinaires (Fr. 45 325 041)
Modification des taux d'amortissement
Le seuil d'activation est relevé de Fr. 2 000 à Fr. 5 000

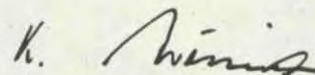
RAPPORT DE L'ORGANE DE CONTRÔLE

Rapport de l'organe de contrôle
à l'attention du Conseil central
de la Société suisse de
radiodiffusion et télévision

En notre qualité d'organe de
contrôle, nous avons vérifié,
conformément aux dispositions
légales, la comptabilité et les
comptes annuels de la SSR
comprenant le bilan, le compte
de profits et pertes et l'annexe
pour l'exercice arrêté au 31 dé-
cembre 1995.

Nous recommandons d'approuver
les comptes annuels qui vous sont
soumis.

Berne, le 26 avril 1996



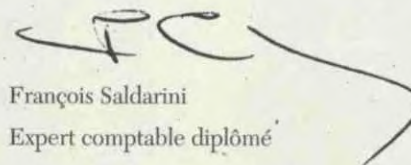
Konrad Brönnimann
Expert comptable diplômé

Notre révision des comptes a été
effectuée selon les normes
reconnues par la profession. Nous
attestons que nous remplissons
les exigences légales de qualification
et d'indépendance.



Roberto Bassi
Expert comptable diplômé

Sur la base de notre révision, nous
constatons que la comptabilité
et les comptes annuels ainsi que la
proposition relative à l'affectation de
l'excédent de produits sont
conformes à la loi et aux statuts.



François Saldarini
Expert comptable diplômé

COMPTES DU GROUPE 1995

Société suisse de radiodiffusion et télévision SSR

BILAN CONSOLIDÉ 1995

	Explications	31.12.1994	31.12.1995
Actifs	1		
Liquidités	2	89 606 112.-	191 737 671.-
Papiers-valeurs	2	6 525 445.-	11 608 989.-
Comptes clients	3	165 132 079.-	187 413 462.-
Actifs transitoires		8 710 509.-	8 533 017.-
Stocks	4	103 130 669.-	95 771 487.-
Actifs circulants		373 104 814.-	495 064 626.-
Investissements	5, 7	613 332 781.-	568 764 543.-
Placements financiers	6, 7	4 703 875.-	5 004 018.-
Actifs immobilisés		618 036 656.-	573 768 561.-
Total actifs		991 141 470.-	1 068 833 187.-
Passifs	1		
Dettes sur livraison et prestation		82 937 122.-	105 767 983.-
Autres	8	15 237 305.-	3 771 132.-
Passifs transitoires		6 889 761.-	17 885 474.-
Capitaux de tiers à court terme		105 064 188.-	127 424 589.-
Dettes à long terme	9	80 384 600.-	80 387 300.-
Provisions	10	83 096 522.-	137 194 262.-
Capitaux de tiers à long terme		163 481 122.-	217 581 562.-
Fonds étrangers	11	268 545 310.-	345 006 151.-
Participations minoritaires		2 460 156.-	2 224 716.-
Capital		194 230 365.-	223 276 573.-
Réserves du groupe		225 667.-	620 162.-
Réserves d'évaluation		494 549 461.-	497 012 145.-
Résultat d'exploitation		31 130 511.-	693 440.-
Fonds propres		720 136 004.-	721 602 320.-
Total passifs		991 141 470.-	1 068 833 187.-

COMPTÉ DE PROFITS ET PERTES CONSOLIDÉ 1995

	Explications	31.12.1994	31.12.1995
Produits	1		
Redevances de réception, contributions	12	809 444 924.-	825 008 589.-
Recettes publicitaires, sponsoring		338 931 521.-	351 015 746.-
Recettes programme		37 559 554.-	33 711 261.-
Recettes prestations de service		14 348 978.-	14 790 780.-
Autres recettes		9 272 839.-	9 401 859.-
Produits		1 209 557 816.-	1 233 928 235.-
Diminutions de produits		33 766 946.-	32 795 327.-
Produits nets		1 175 790 870.-	1 201 132 908.-
Charges	1		
Total charges de personnel	13	599 104 141.-	611 291 539.-
Charges de programme et production		318 089 996.-	331 684 555.-
Autres charges		120 179 346.-	122 120 417.-
Amortissements	14	55 460 183.-	45 565 915.-
Effet cumulé de la nouvelle méthode d'amortissement	14	0	45 325 042.-
Charges financières		6 203 946.-	5 990 571.-
Total charges d'exploitation		1 099 037 612.-	1 161 978 039.-
Résultat opérationnel		76 753 258.-	39 154 869.-
Résultat hors exploitation et résultat extraordinaire	15	- 45 132 079.-	- 37 763 019.-
Résultat de l'exercice		31 621 179.-	1 391 850.-
Participations minoritaires		490 668.-	698 410.-
Résultat annuel		31 130 511.-	693 440.-

FLUX DES FONDS CONSOLIDÉ 1995

	Explications	1994	1995
Résultat annuel		31 130 511.-	693 440.-
Amortissements sur immobilisations	7, 14	52 307 055.-	44 342 284.-
Autres amortissements	14	3 153 128.-	1 223 631.-
Amortissements sur placements financiers	7	0	615 400.-
Effet cumulé de la nouvelle méthode d'amortissement	14, 7	0	45 325 041.-
Constitution de réserves	10	30 526 397.-	54 097 740.-
Diminution des stocks	4	15 566 509.-	7 359 182.-
Augmentation débiteurs		- 22 823 833.-	- 22 281 383.-
Augmentation créanciers		20 152 200.-	22 830 861.-
Augmentation des autres créanciers		- 9 345 567.-	- 11 466 174.-
Diminution actifs transitoires		- 4 710 349.-	177 492.-
Augmentation passifs transitoires		859 452.-	10 995 713.-
Autres postes sans influence sur les recettes/dépenses		- 900 998.-	- 232 449.-
Entrées de fonds liées aux activités opérationnelles		115 914 505.-	153 680 778.-
Achat de papiers-valeurs	2	- 6 525 445.-	- 5 083 544.-
Investissement en immobilier	7	- 7 025 827.-	- 10 702 356.-
Investissement en moyens de production	7	- 26 667 304.-	- 23 482 184.-
Investissement en informatique	7	- 11 966 871.-	- 7 818 174.-
Investissement en autres immobilisations	7	- 4 410 063.-	- 3 276 179.-
Augmentation des créances à long terme	7	- 2 985 782.-	- 897 500.-
Changement du périmètre de consolidation		- 437 127.-	0
Changement du goodwill		6 782.-	- 18 042.-
Sorties de fonds liées aux opérations d'investissement		- 60 011 637.-	- 51 277 979.-
Remboursement prêts		- 9 999 900.-	0
Changement part minoritaire		- 656 147.-	- 235 440.-
Emprunts		0	2 700.-
Paiement de dividendes aux minorités		0	- 38 500.-
Sorties de fonds liées aux opérations financières		- 10 656 047.-	- 271 240.-
Modification des fonds		45 246 821.-	102 131 559.-
Situation financière nette	2		
État des fonds au 1er janvier selon bilan		44 359 291.-	89 606 112.-
Modification des fonds		45 246 821.-	102 131 559.-
État des fonds au 31 décembre selon bilan		89 606 112.-	191 737 671.-

PRINCIPES CONCERNANT LA REDDITION DES COMPTES

Généralités

La reddition des comptes 1995 du groupe intervient en conformité avec les principes et méthodes édictées par la Commission suisse de recommandations en matière de reddition des comptes FER ainsi qu'avec les principes fixés par le Comité international des normes comptables IASC; font exception: l'évaluation des stocks, qui ne peut se faire selon les normes IAS en raison de la capacité d'action limitée et, partant, de l'absence d'une valeur de marché; le coût de la prévoyance du personnel et des provisions afférentes, qui n'a pas été calculé en conformité avec les normes IAS 19. En outre, les informations demandées à l'institution de prévoyance ne sont pas disponibles.

Principes de consolidation

La clôture des comptes du groupe repose sur les clôtures respectives des sociétés du groupe (toutes en francs suisses) arrêtées au 31 décembre selon des critères unifiés.

Le périmètre de consolidation englobe dans leur intégralité les sociétés dans lesquelles la SSR détient une participation directe ou indirecte au capital et la majorité des droits de vote ou exerce sous une autre forme un contrôle direct ou indirect.

Les participations majoritaires sont consolidées selon la méthode de la con-

solidation intégrale. Actifs et passifs, charges et produits sont repris dans leur intégralité et les parts des actionnaires minoritaires au capital propre et au bénéfice présentées séparément. La consolidation du capital s'effectue selon la méthode anglo-saxonne.

Les actifs et les passifs des sociétés entrant dans la consolidation font l'objet d'une évaluation selon des critères unifiés au moment de la première consolidation. Une éventuelle survaleur est activée à la rubrique des placements financiers, affichée en tant que telle à l'annexe et amortie linéairement sur 5 - 20 ans.

Les charges et les produits, de même que les dettes et les créances entre les sociétés intégrées à la consolidation sont éliminées.

Le périmètre de consolidation englobe les sociétés suivantes:

Société suisse de radiodiffusion et télévision, Berne (société mère)

Telvetia SA, Genève
Capital-actions: 1 million de francs,
participation SSR: 100%

Publisuisse/SAP, Berne
Capital-actions: 500 000 francs,
participation SSR: 94%

La part de la SSR a été relevée de 70% à 94% en 1995, par l'achat d'actions

Télétext suisse SA, Bienne
Capital-actions: 1 million de francs,
participation SSR: 75%

Publica Data SA, Berne
Capital-actions: 100 000 francs,
participation SSR: 100%

Le périmètre de consolidation n'a pas changé en 1995.

Principes d'évaluation

Généralités

La consolidation des différents postes d'actifs intervient selon des principes d'activation et d'évaluation uniformes, en application du principe du prix d'acquisition. Les dérogations sont signalées.

Actifs: Actifs circulants

Les *liquidités* englobent la caisse, les comptes postaux et comptes bancaires et les dépôts à vue, en valeur nominale.

Les *papiers-valeurs* sont des titres facilement réalisables sur le marché, constituant des réserves liquides dans le cadre de la politique financière. Leur évaluation se fait selon le principe de la valeur minimale.

Les *créances* englobent tous les droits résultant de ventes et de prestations à des tiers (y compris au personnel). L'évaluation se fait à la valeur nominale. Un ducroire approprié est constitué pour les créances douteuses et le risque de crédit général.

Les *stocks* portent sur les marchandises et les programmes TV et affichent les valeurs du jour de l'inventaire. Les stocks de programmes

se composent de productions propres et de productions de tiers (y compris droits cinématographiques). Ils affichent la valeur d'acquisition ou de production. Les droits de diffusion et les préproductions radio ne sont pas portés au bilan.

Actifs: Actifs immobilisés

L'évaluation des *investissements réels* se fait à la valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements nécessaires. Les achats jusqu'à Fr. 5000.- et le mobilier ne sont pas inscrits au bilan, mais directement imputés aux charges.

Durée d'amortissement

Immeubles	50 ans
Moyens de production	6-10 ans
Informatique	5 ans
Autres investissements	5-6 ans

Jusqu'en 1994, les investissements faisaient l'objet d'une première tranche d'amortissement l'année qui suivait leur acquisition, selon le principe de l'amortissement linéaire.

En 1995, la SSR est passée de l'amortissement différé (première tranche l'année suivant celle de l'acquisition) à l'amortissement simultané (première tranche l'année de l'acquisition). Ce nouveau régime permet de tenir compte de l'utilisation effective. Les effets financiers du changement de régime se montent à 45,3 millions de francs, qui font l'objet d'une rubrique séparée dans le compte

de profits et pertes du groupe.

Les *placements financiers* comprennent les créances à long terme, les participations ainsi que le goodwill. Les créances à long terme sont évaluées à la valeur nominale, compte tenu d'éventuels réajustements.

Les participations minoritaires à partir de 20% du capital sont évaluées selon la méthode dite de l'équité, pour autant que la SSR exerce une influence déterminante. Les autres participations minoritaires ainsi que les parts inférieures à 20% sont évaluées au prix d'acquisition, compte tenu des réajustements nécessaires.

Passifs

Les *emprunts à court terme* regroupent les engagements échus ou à renouveler dans moins d'une année. Ces engagements sont inscrits au bilan à la valeur nominale. Tous les postes de charges ouverts concernant l'exercice figurent dans les comptes annuels et apparaissent au bilan comme postes transitoires.

Les *emprunts à long terme* comprennent les emprunts obligataires, les prêts bancaires et les hypothèques dont l'échéance dépasse l'année. Ils sont inscrits au bilan à la valeur nominale.

La constitution de *provisions* n'intervient qu'à concurrence des engagements ou menaces de pertes existant réellement au moment de

l'établissement des comptes du groupe.

Les *réserves pour impôts latents* sont constituées sur tous les montants non exonérés d'impôts, compte tenu de l'exonération de la maison-mère et de celle, partielle, des filiales intégrées à la consolidation.

Les *fonds propres* comme valeur intrinsèque représentent la différence entre le total des actifs calculé selon les règles mentionnées et le total des capitaux empruntés.

COMMENTAIRE DES COMPTES DU GROUPE 1995

1. Relation entre les comptes du groupe et les comptes individuels

De par la somme du bilan et le chiffre d'affaires, les sociétés du groupe (à part la SSR) n'ont guère d'influence sur l'image globale du groupe; en d'autres termes, les écarts significatifs par rapport à 1994 sont tous imputables à la SSR. Nous renvoyons donc à ce sujet au commentaire contenu dans le rapport sur les comptes 1995.

2. Liquidités et papiers-valeurs	31.12.1994	31.12.1995
Caisse, chèques postaux, banque	10 921 312.-	12 461 883.-
Placements fixes	78 684 800.-	179 275 788.-
Total liquidités	89 606 112.-	191 737 671.-
Papiers-valeurs	6 525 445.-	11 608 989.-

Les intérêts dégagés par les placements fixes se sont montés en 1995 à 4,0 millions (0,5 million). La valeur de marché des papiers-valeurs s'élevait à 11 millions (6,6 millions) le jour de la consolidation.

3. Créances	31.12.1994	31.12.1995
Créances résultant de ventes et de prestations à de tiers	145 540 301.-	168 648 871.-
Du croire	-2 030 643.-	-3 377 002.-
Total créances ventes et prestations	143 509 658.-	165 271 869.-
Autres créances et acomptes	21 622 421.-	22 141 593.-
Total	165 132 079.-	187 413 462.-

Les créances ventes et prestations résultent pour une large part de redevances de réception radio/TV impayées ainsi que de prestations fournies à d'autres organismes de radio-télévision.

4. Stocks	31.12.1994	31.12.1995
Stocks de marchandise	1 633 709.-	1 544 370.-
Stocks de programmes	101 496 960.-	94 227 117.-
Total	103 130 669.-	95 771 487.-

Les stocks de programmes se trouvent dans quatre unités d'entreprise de la SSR (SF DRS, Suisse 4, TSR et TSI). Ils se composent de programmes prêts à être diffusés et de productions en préparation. Les stocks de programmes se subdivisent également en productions propres (productions maison, commandes et coproductions) et en productions de tiers (mandats à des tiers et achats). Par rapport à 1994, leur valeur a diminué de 7,3 millions (11,5 millions); ce changement s'explique essentiellement par la réduction des productions propres. La répartition exacte est la suivante: *productions maison*: 25%, *commandes*: 4%, *coproductions*: 28%, *achats*: 33%, *autres mandats à des tiers*: 10%.

5. Actifs immobilisés	31.12.1994	31.12.1995
Immeubles	460 811 382.-	461 429 616.-
Moyens de production	111 393 730.-	79 336 483.-
Informatique	27 059 389.-	18 071 715.-
Autres	14 068 280.-	9 926 729.-
Total	613 332 781.-	568 764 543.-

Les actifs immobilisés ont diminué de 7,3% (-0,5%) par rapport à 1994, en raison d'amortissements extraordinaires.

Le passage de l'amortissement différé à l'amortissement simultané (première tranche l'année de l'acquisition) a entraîné une correction des actifs immobilisés par le biais d'amortissements extraordinaires pour un montant de 45,3 millions de francs.

Le volume des investissements 1995 se monte à 45 millions de francs (50 millions). L'essentiel des investissements a été opéré dans les secteurs «autres immobilisations» (23,4 millions) et «immeubles» (10,7 millions).

6. Placements financiers	31.12.1994	31.12.1995
Participations associées	3 383 500.-	3 383 500.-
Autres participations	462 400.-	640 886.-
Créances à long terme	724 409.-	828 024.-
Total placements financiers	4 570 309.-	4 852 410.-
Goodwill	133 566.-	151 608.-
Total	4 703 875.-	5 004 018.-

7. Immobilisations <i>en francs</i>	Etat 1.1.1995	Entrées	Sorties	Transferts	Etat 31.12.1995	Valeurs du groupe 31.12.1995
Valeurs d'acquisition						
Immeubles	480 138 560	10 702 356	0	0	490 840 916	
Moyens de production	235 700 382	23 482 184	-9 713 667	105 649 342	355 118 241	
Informatique	65 064 241	7 818 174	-5 377 772	1 612 361	69 117 004	
Autres immobilisations	31 109 535	3 276 179	-2 395 147	42 909 569	74 900 136	
Total des immobilisations	812 012 718	45 278 893	-17 486 586	150 171 272	989 976 297	
Participations	3 845 900	362 000			4 207 900	
Créances à long terme	724 409	535 500	0		1 259 909	
Total placements financiers	4 570 309	897 500	0	0	5 467 809	
Total	816 583 027	46 176 393	-17 486 586	150 171 272	995 444 106	
Amortissements cumulés						
Immeubles	19 327 179	10 103 789	0	-19 668	29 411 300	461 429 616
Moyens de production	124 306 654	55 251 571	-9 696 370	105 919 903	275 781 758	79 336 483
Informatique	38 004 851	16 799 208	-5 239 200	1 480 430	51 045 289	18 071 715
Autres immobilisations	17 041 255	7 512 758	-2 371 213	42 790 607	64 973 407	9 926 729
Total des immobilisations	198 679 939	89 667 326	-17 306 783	150 171 272	421 211 754	568 764 543
Participations	0	183 514	0	0	183 514	4 024 386
Créances à long terme	0	431 886	0	0	431 886	828 023
Total placements financiers	0	615 400	0	0	615 400	4 852 409
Total	198 679 939	90 282 726	-17 306 783	150 171 272	421 827 154	573 616 952
Total valeurs du groupe	617 903 088	-44 106 333	-179 803	0	573 616 952	

Valeurs assurance incendie 1440 millions (1994: 1421 millions).

L'amortissement des immobilisations comprend l'effet cumulé provenant du changement de méthode (passage de l'amortissement différé à l'amortissement simultané), soit 45,3 millions de francs. L'amortissement ordinaire se monte ainsi à 44,3 millions.

8. Autres engagements à court terme	31.12.1994	31.12.1995
Dettes sur honoraires et frais personnel	10 150 233.-	67 059.-
Autres	5 087 072.-	3 704 073.-
Total	15 237 305.-	3 771 132.-

9. Engagements à long terme	31.12.1994	31.12.1995
Prêts	20 384 600.-	20 387 300.-
Emprunt obligataire	60 000 000.-	60 000 000.-
Total	80 384 600.-	80 387 300

Sur les engagements à long terme, 20 millions concernent un prêt pour reconnaissance de dette. Ce prêt s'étend sur 10 ans (18 mai 93-18 mai 2003) et porte 5% d'intérêt.

L'emprunt obligataire a été émis le 14 décembre 1990 pour une durée de 8 ans à un taux de 7½%. Il se compose d'obligations au porteur de Fr. 5000 et Fr. 100 000 en valeur nominale. Le remboursement intervient à la valeur nominale et sans résiliation préalable le 14 décembre 1998.

10. Provisions	31.12.1994	31.12.1995
Réserves d'exploitation	81 885 022.-	135 807 762.-
Réserves pour impôts latents	1 211 500.-	1 386 500.-
Total	83 096 522.-	137 194 262.-

Les provisions d'exploitation concernent la SSR (maison-mère) pour 132,8 millions de francs (1994: 79,2 millions). Ces provisions, nécessaires du point de vue de la gestion de l'entreprise, se décomposent comme suit: provision personnel: 32,3 millions (17,8), restructuration: 4,2 millions (7,2), autres réserves d'exploitation: 16 millions (13,9), caisse-pension fédérale (CFP): 80 millions (40). La réserve constituée en 1994 pour la caisse-pension de la Confédération a été relevée de 40 millions durant l'exercice sous revue. Elle est en relation avec le découvert sur le capital CFP (voir commentaire 15).

11. Fonds propres	Capital	Réserves du groupe	Réserves d'évaluation	Résultat d'exploitation	Total
Etat 1.1.1995	194 230 365.-	225 667.-	494 549 461.-	31 130 511.-	720 136 004.-
Résultat d'exploitation				693 440.-	693 440.-
Réserves d'évaluation			2 462 684.-		2 462 684.-
Affectation du résultat	29 046 208.-	1 641 085.-	443 218.-	-31 130 511.-	0
Autres effets sur la consolidation		-1 246 590.-	-443 218.-		-1 689 808.-
Etat 31.12.1995	223 276 573.-	620 162.-	497 012 145.-	693 440.-	721 602 320.-

12. Redevances de réception / contributions	31.12.1994	31.12.1995
Redevances de réception	792 020 769.-	808 042 737.-
Contributions	17 424 155.-	16 965 852.-
Total	809 444 924.-	825 008 589.-

La maison-mère reçoit des contributions pour un total de 16,9 millions de francs, dont 10,7 millions (1994: 10,9) de la Confédération pour Radio suisse internationale et 3,9 millions (4,2) de Télécom PTT pour la Télédiffusion. Les autres contributions de tiers se montent à 2,4 millions (1994: 2,3 millions).

13. Charges de personnel	31.12.1994	31.12.1995
Salaires, honoraires, allocations	488 758 769.-	509 309 673.-
Prestations sociales	89 518 122.-	80 192 303.-
Autres frais de personnel	20 827 251.-	21 789 563.-
Total	599 104 142.-	611 291 539.-

Pour plus d'informations, nous renvoyons au commentaire sur les comptes 1995 de la SSR.

14. Amortissements	31.12.1994	31.12.1995
Amortissements	52 307 055.-	44 342 284.-
Autres amortissements	3 153 128.-	1 223 631.-
Total	55 460 183.-	45 565 915.-
Effet cumulé de la nouvelle méthode d'amortissement		45 325 042.-

45,3 millions au titre des amortissements extraordinaires s'expliquent par le passage de l'amortissement différé à l'amortissement simultané

15. Résultat hors exploitation et extraordinaire	31.12.1994	31.12.1995
Produits hors exploitation	56 149.-	40 600.-
Charges hors exploitation	-338 818.-	79 973.-
Produits extraordinaires	6 314 847.-	6 384 239.-
Charges extraordinaires	-51 164 257.-	-44 267 831.-
Total	-45 132 079.-	-37 763 019.-

L'augmentation de la réserve pour le découvert de la SSR sur le capital de la caisse-pension fédérale CFP (40 millions) est intervenue à la charge des dépenses extraordinaires (voir commentaire 10).

Comptes du groupe SSR

16. Informations complémentaires	Suisse alémanique et rhéto-romane	Suisse romande	Suisse italienne	Total
100% postes 1995	2 646	1 523	986	5 155
Télévision	1 293	1 031	686	3 010
Radio	848	477	296	1 621
National	276			276
Autres	229	15	4	248
100% postes 1994	2 587	1 384	949	4 920
Télévision	1 258	945	675	2 878
Radio	801	437	274	1 512
National	326			326
Autres	202	2		204
Produit net 1995	702 263 706.-	300 727 821.-	198 141 381.-	1 201 132 908.-
Télévision	312 909 622.-	217 342 482.-	143 682 783.-	673 934 887.-
Radio	155 946 332.-	83 135 640.-	54 458 598.-	293 540 570.-
National	194 754 084.-			194 754 084.-
Autres	38 653 668.-	249 699.-		38 903 367.-
Produit net 1994	669 862 993.-	302 201 435.-	203 726 442.-	1 175 790 870.-
Télévision	333 762 112.-	218 474 145.-	149 402 542.-	701 638 799.-
Radio	151 289 775.-	83 547 798.-	54 323 900.-	289 161 473.-
National	109 060 926.-			109 060 926.-
Autres	75 750 180.-	-179 492.-		75 929 672.-
Résultat d'exploitation 1995	36 703 569.-	- 592 774.-	3 044 074.-	39 154 869.-
Télévision	7 074 421.-	-1 248 474.-	2 405 461.-	8 231 408.-
Radio	-809 616.-	509 215.-	638 613.-	338 212.-
National	28 963 964.-			28 963 964.-
Autres	1 474 800.-	146 485.-		1 621 285.-
Résultat d'exploitation 1994	72 041 871.-	4 451 790.-	259 597.-	76 753 258.-
Télévision	16 060 482.-	2 645 546.-	-341 215.-	18 364 813.-
Radio	1 032 726.-	1 724 122.-	600 812.-	3 357 660.-
National	52 549 126.-			52 549 126.-
Autres	2 399 537.-	82 122.-		2 481 659.-

Comptes du groupe SSR

	Suisse alémanique et rhéto-romane	Suisse romande	Suisse italienne	Total
Actifs 1995	956 401 234.-	64 239 679.-	48 192 274.-	1 068 833 187.-
Télévision	104 177 160.-	45 773 974.-	37 831 009.-	187 782 143.-
Radio	32 699 994.-	15 664 630.-	10 361 265.-	58 725 889.-
National	803 904 049.-			803 904 049.-
Autres	15 620 031.-	2 801 075.-		18 421 106.-
Actifs 1994	913 396 218.-	49 047 662.-	28 697 590.-	991 141 470.-
Télévision	65 331 035.-	34 039 232.-	23 704 036.-	123 074 303.-
Radio	20 840 782.-	12 327 367.-	4 993 554.-	38 161 703.-
National	324 121 535.-			324 121 535.-
Autres	503 102 866.-	2 681 063.-		505 783 929.-

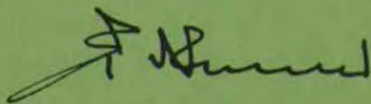
La rubrique «National» comprend la Direction générale SSR (DG), les Tâches nationales (TN) ainsi que les services de la Coordination nationale (CNS). Sous «Autres» figurent les autres unités du groupe et autres effets sur la consolidation.

**17. Autres remarques
complémentaires**

	31.12.1994	31.12.1995
Cautions	120 000.-	100 000.-
Garanties	5 044 660.-	0
Obligations non activées de leasing (Operating leasing)	672 763.-	392 811.-
Découvert sur capital CFP (Caisse fédérale de pensions)	164 480 136.-	164 480 136.-
<i>dont réserve</i>	<i>40 000 000.-</i>	<i>80 000 000.-</i>

PROPOSITION

En nous fondant sur les explications qui précèdent,
les comptes annuels consolidés et le rapport de l'organe de contrôle, nous vous
proposons d'approuver les comptes du groupe SSR.



Eric Lehmann
Président SSR



Antonio Riva
Directeur général SSR

RAPPORT DE L'ORGANE DE CONTRÔLE SSR

Rapport des vérificateurs des comptes du groupe au Conseil central de la Société suisse de radiodiffusion et télévision

Conformément aux dispositions légales, nous avons vérifié les comptes de groupe de la Société suisse de radiodiffusion et télévision présentés par le Comité du Conseil central; ils se composent du bilan consolidé, du compte de résultats consolidé, du flux des fonds consolidé et de l'annexe et sont arrêtés au 31 décembre 1995. Notre révision a été effectuée selon les normes reconnues par la profession ainsi que les normes comptables internationales IFAC (International Federation of Accountants). Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Comme mentionné à l'annexe des comptes de groupe sous les principes concernant la reddition des comptes, les charges liées à la prévoyance du personnel et les réserves afférentes n'ont pas été calculées et ne sont pas présentées selon les normes IAS 19. Par ailleurs, l'évaluation des stocks n'est pas en conformité avec les normes FER et IAS.

A notre avis, exception faite des écarts précités par rapport aux normes FER et IAS, les comptes de

groupe donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en accord avec les normes internationales IASC et les recommandations FER.

Le contrôle effectué nous permet de constater que les comptes de groupe sont conformes à la loi et aux règles de présentation des comptes décrites en annexe.

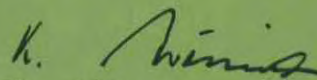
Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Berne, le 29 avril 1996



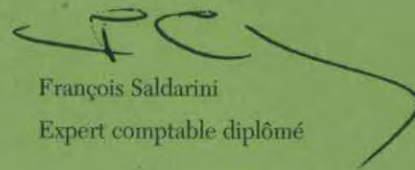
Roberto Bassi

Expert comptable diplômé



Konrad Brönnimann

Expert comptable diplômé



François Saldarini

Expert comptable diplômé

Éditeur Direction générale de la Société suisse de radiodiffusion et télévision,
Communication/Marketing, Berne; 1996

Rédaction Emmanuel Belser (responsable), Jürg U. Schäffler, Ulrich Stoll, Sibylle Wepfer

Traduction Service linguistique DG

Contributions Willi Burkhalter, Danielle Nicolet, Jürg U. Schäffler, Ulrich Stoll, Sibylle Wepfer

Photo Nathan Beck, Zurich

Conception et mise en pages Michel Jeanmaire Bevilacqua SA, Berne

Composition et CAD Michel Jeanmaire Bevilacqua SA, Berne

Lithographie Denz Lith-Art SA, Berne

Imprimerie Schaer SA, Thoune

Papier Cyclus Recycling

Tirage allemand: 1000 exemplaires
français: 500 exemplaires

Etat des informations avril 1996

Date de publication 24 juin 1996

Pour tout renseignement Communication/Marketing SSR, case postale,
3000 Berne 15, téléphone 031 350 92 31

